



UNIONCAMERE



AGOSTO 2025 Provincia di Pistoia



Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato **più di 113.000 imprese**, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2023 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di agosto 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo agosto - ottobre 2025.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

## **SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di agosto 2025 e nel periodo agosto - ottobre 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

# SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Agosto 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Pistoia

Agosto 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>70</b>	<b>8,7</b>
1 Dirigenti	-	-
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	--	--
3 Professioni tecniche	60	6,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>360</b>	<b>43,0</b>
4 Impiegati	50	6,2
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	310	36,9
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>270</b>	<b>31,5</b>
6 Operai specializzati	180	21,4
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	90	10,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>140</b>	<b>16,8</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Pistoia

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>70</b>	<b>360</b>	<b>410</b>
		8,7	43,0	48,3
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>460</b>	<b>3,9</b>	<b>38,8</b>	<b>57,3</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>30</b>	<b>36,7</b>	<b>63,3</b>	<b>-</b>
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	-	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	20	5,0	95,0	-
Sistemi informativi	--	--	-	-
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-</b>
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>170</b>	<b>10,8</b>	<b>89,2</b>	<b>-</b>
Vendita	120	5,8	94,2	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	--	--	--	-
Assistenza clienti	30	5,9	94,1	-
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>90</b>	<b>21,2</b>	<b>2,4</b>	<b>76,5</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	--	--	-	-
Installazione e manutenzione	60	11,9	-	88,1
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	20	28,6	9,5	61,9
<b>Area della logistica</b>	<b>90</b>	<b>1,1</b>	<b>9,2</b>	<b>89,7</b>
Acquisti e movimentazione interna merci	30	3,6	14,3	82,1
Trasporti e distribuzione	60	-	6,8	93,2

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

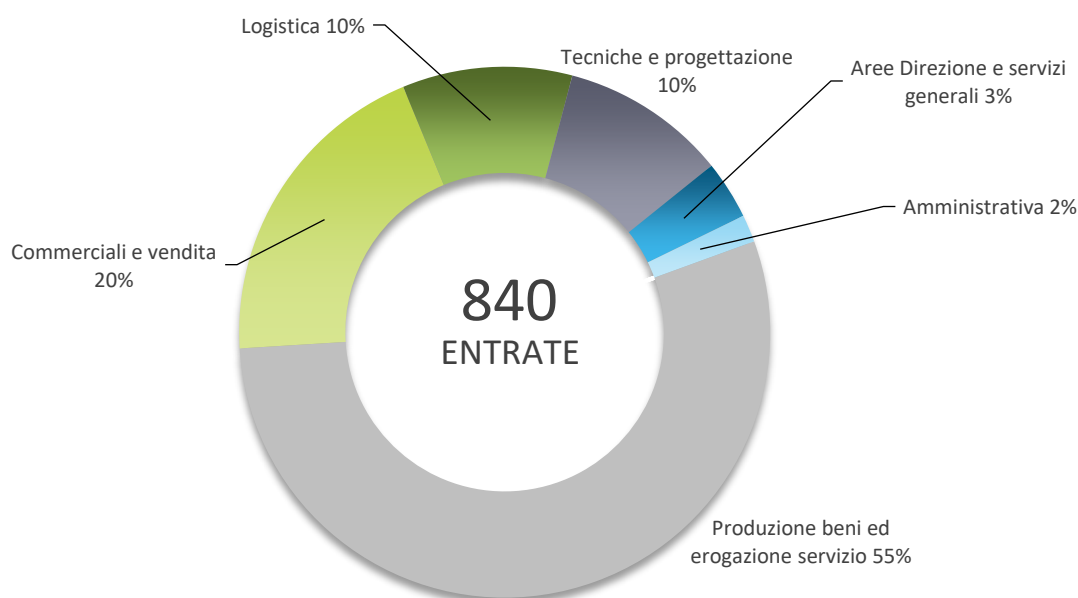


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Pistoia

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>32,5</b>	<b>21,6</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>70</b>	<b>28,8</b>	<b>23,3</b>
Altre professioni	70	28,8	23,3
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>360</b>	<b>45,9</b>	<b>24,6</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	220	47,8	29,0
Addetti alle vendite	50	42,6	17,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	72,7	-
Altre professioni	70	33,3	23,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>270</b>	<b>25,3</b>	<b>12,8</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	50	17,8	6,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	40	20,5	9,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	12,0	12,0
Altre professioni	150	31,1	15,9
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>140</b>	<b>13,5</b>	<b>29,8</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	60	1,6	43,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	4,7	16,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	20	30,0	20,0
Altre professioni	--	--	--

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Pistoia

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>52,3</b>	<b>28,9</b>	<b>18,9</b>	<b>15,7</b>	<b>44,1</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>70</b>	<b>54,8</b>	<b>27,4</b>	<b>24,7</b>	<b>43,8</b>	<b>41,1</b>
Altre professioni	70	54,8	27,4	24,7	43,8	41,1
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>360</b>	<b>51,1</b>	<b>25,4</b>	<b>23,2</b>	<b>10,2</b>	<b>43,6</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	220	56,7	28,6	27,2	9,8	41,5
Addetti alle vendite	50	48,9	25,5	12,8	2,1	46,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	27,3	13,6	13,6	18,2	31,8
Altre professioni	70	42,0	18,8	20,3	14,5	52,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>270</b>	<b>63,4</b>	<b>34,0</b>	<b>20,0</b>	<b>21,9</b>	<b>49,4</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	50	77,8	35,6	37,8	13,3	68,9
Agricoltori e operai agricoli specializzati	40	54,5	31,8	13,6	34,1	47,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	48,0	36,0	4,0	40,0	40,0
Altre professioni	150	64,2	33,8	19,2	17,9	45,7
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>140</b>	<b>33,3</b>	<b>29,1</b>	<b>2,8</b>	<b>3,5</b>	<b>36,9</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	60	21,9	20,3	1,6	-	32,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	39,5	32,6	2,3	9,3	41,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	20	45,0	35,0	10,0	-	45,0
Altre professioni	--	--	--	-	--	--

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Pistoia

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>19,7</b>	<b>17,2</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>70</b>	<b>43,8</b>	<b>30,1</b>
Altre professioni	70	43,8	30,1
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>360</b>	<b>24,6</b>	<b>21,5</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	220	26,8	26,8
Addetti alle vendite	50	25,5	6,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	-	27,3
Altre professioni	70	24,6	13,0
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>270</b>	<b>17,0</b>	<b>14,7</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	50	35,6	31,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	40	13,6	11,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	-	-
Altre professioni	150	15,2	13,2
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>140</b>	<b>-</b>	<b>4,3</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	60	-	3,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	-	2,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	20	-	5,0
Altre professioni	--	-	--

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Pistoia

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>5,4</b>	<b>1,2</b>	<b>24,3</b>	<b>42,3</b>	<b>26,9</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>70</b>	<b>57,5</b>	<b>4,1</b>	<b>38,4</b>	-	-
Altre professioni	70	57,5	4,1	38,4	-	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>360</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>	<b>34,8</b>	<b>50,0</b>	<b>13,8</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	220	-	-	28,1	54,0	17,9
Addetti alle vendite	50	-	-	34,0	44,7	21,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	20	9,1	4,5	50,0	36,4	-
Altre professioni	70	1,4	1,4	52,2	44,9	-
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>270</b>	-	<b>1,9</b>	<b>15,1</b>	<b>49,1</b>	<b>34,0</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	50	-	-	6,7	46,7	46,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	40	-	4,5	11,4	56,8	27,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	-	-	-	24,0	76,0
Altre professioni	150	-	2,0	21,2	51,7	25,2
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>140</b>	-	-	<b>7,1</b>	<b>31,9</b>	<b>61,0</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	60	-	-	3,1	35,9	60,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	40	-	-	16,3	23,3	60,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	20	-	-	-	50,0	50,0
Altre professioni	--	-	-	--	--	--

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Pistoia

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>52,3</b>	<b>28,9</b>	<b>18,9</b>	<b>15,7</b>	<b>44,1</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>50</b>	<b>55,6</b>	<b>37,8</b>	<b>13,3</b>	<b>62,2</b>	<b>22,2</b>
Altri indirizzi	50	55,6	37,8	13,3	62,2	22,2
<b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>	--	--	--	--	--	--
<b>Livello secondario</b>	<b>200</b>	<b>59,3</b>	<b>15,7</b>	<b>40,7</b>	<b>14,2</b>	<b>38,7</b>
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	70	76,1	4,5	71,6	14,9	10,4
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	50	52,2	21,7	26,1	10,9	45,7
Altri indirizzi	90	50,5	20,9	25,3	15,4	56,0
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>360</b>	<b>50,0</b>	<b>29,8</b>	<b>15,7</b>	<b>12,6</b>	<b>56,2</b>
Indirizzo ristorazione	100	43,2	29,5	11,6	10,5	57,9
Indirizzo meccanico	40	59,1	31,8	18,2	29,5	34,1
Indirizzo agricolo	40	59,0	38,5	12,8	25,6	48,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	30	51,7	51,7	-	-	55,2
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	30	11,1	7,4	3,7	-	74,1
Indirizzo edile	30	100,0	28,0	60,0	28,0	60,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	20	59,1	50,0	9,1	-	63,6
Indirizzo benessere	20	59,1	27,3	27,3	18,2	72,7
Altri indirizzi	50	35,8	15,1	15,1	1,9	56,6
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>230</b>	<b>48,7</b>	<b>37,6</b>	<b>4,9</b>	<b>10,6</b>	<b>35,0</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

# SEZIONE B

Lavoro in provincia:  
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di agosto 2025 e nel periodo agosto - ottobre 2025

Pistoia

	Entrate previste			
	Agosto 2025		Totale ago - ott 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>1000,0</b>	<b>4.690</b>	<b>1000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>70</b>	<b>84,4</b>	<b>430</b>	<b>91,6</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>220</b>	<b>258,0</b>	<b>1.470</b>	<b>313,8</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	140	162,9	1.030	220,3
Costruzioni	80	95,1	440	93,5
<b>SERVIZI</b>	<b>550</b>	<b>657,6</b>	<b>2.790</b>	<b>594,7</b>
Commercio	100	123,7	530	112,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	250	291,3	940	201,5
Servizi alle imprese	130	152,2	740	157,3
Servizi alle persone	80	90,4	580	122,9
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	680	813,3	3.650	778,9
50-249 dipendenti	80	89,2	560	120,0
250 dipendenti e oltre	80	97,5	470	101,2

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Pistoia

Agosto 2025

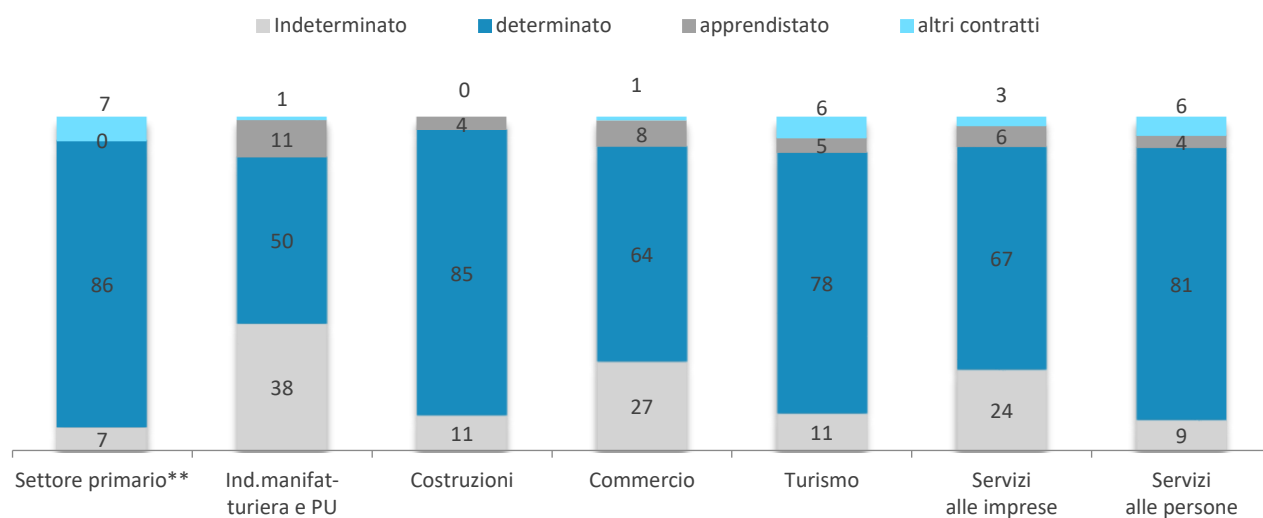
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>840</b>	<b>88,5</b>	<b>6,8</b>	<b>1,1</b>	<b>3,7</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>70</b>	<b>100,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>220</b>	<b>80,6</b>	<b>16,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>
Ind.manifatturiera e Public Utilities	140	73,0	25,5	1,5	-
Costruzioni	80	93,8	1,3	1,3	3,8
<b>SERVIZI</b>	<b>550</b>	<b>90,1</b>	<b>3,8</b>	<b>1,1</b>	<b>5,1</b>
Commercio	100	86,5	1,9	2,9	8,7
Turismo	250	99,2	0,4	0,4	-
Servizi alle imprese	130	86,7	5,5	0,8	7,0
Servizi alle persone	80	71,1	14,5	1,3	13,2
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	680	91,1	4,7	1,3	2,9
50-249 dipendenti	80	76,0	16,0	-	8,0
250 dipendenti e oltre	80	78,0	15,9	-	6,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025