



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

DICEMBRE 2025 Provincia di Pistoia



Cofinanziato dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Dicembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Pistoia

Dicembre 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	1.370	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	11,7
1 Dirigenti	--	--
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	50	3,9
3 Professioni tecniche	100	7,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	42,7
4 Impiegati	90	6,9
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	490	35,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	390	28,2
6 Operai specializzati	260	18,8
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	130	9,3
Professioni non qualificate	240	17,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Pistoia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
TOTALE	1.370	160	590	630
		11,7	42,7	45,6
Area produzione di beni ed erogazione servizio	620	3,9	36,9	59,2
Area direzione e servizi generali	40	50,0	50,0	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	--	--	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	20	9,5	90,5	-
Sistemi informativi	--	--	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	40	36,1	63,9	-
Area commerciale e della vendita	370	17,1	82,9	-
Vendita	260	14,3	85,7	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	20	70,8	29,2	-
Assistenza clienti	90	10,5	89,5	-
Aree tecniche e della progettazione	140	27,1	0,7	72,2
Progettazione e ricerca e sviluppo	20	100,0	-	-
Installazione e manutenzione	100	11,5	-	88,5
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	--	--	--	--
Area della logistica	160	1,2	4,3	94,5
Acquisti e movimentazione interna merci	30	6,3	15,6	78,1
Trasporti e distribuzione	130	-	1,5	98,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

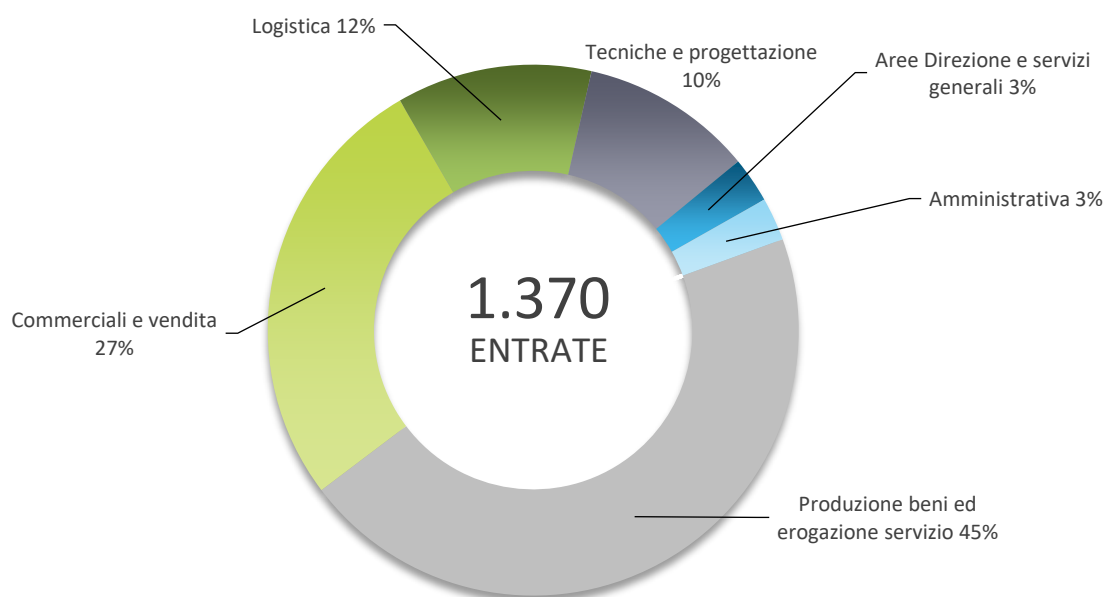


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Pistoia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	1.370	27,6	25,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	28,8	16,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	15,4	7,7
Specialisti nelle scienze della vita	20	45,5	22,7
Altre professioni	110	28,6	17,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	31,8	31,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	30,2	41,3
Addetti alle vendite	130	48,4	21,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	50	23,9	13,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	13,5	24,3
Operatori della cura estetica	30	42,9	3,6
Altre professioni	50	12,5	35,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	390	26,2	23,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	60	1,8	53,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	18,4	4,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	40	36,1	11,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	32,3	22,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	30,0	6,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	30	33,3	13,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	20	20,8	4,2
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	20	-	100,0
Altre professioni	110	41,1	17,8
Professioni non qualificate	240	18,8	20,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	140	4,4	20,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	42,5	15,1
Altre professioni	30	26,7	33,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Pistoia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	1.370	51,8	32,3	16,6	16,1	43,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	56,3	35,0	16,9	41,9	36,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	46,2	26,9	11,5	42,3	46,2
Specialisti nelle scienze della vita	20	81,8	77,3	4,5	45,5	18,2
Altre professioni	110	53,6	28,6	20,5	41,1	37,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	47,7	32,8	12,0	12,3	40,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	47,0	38,3	7,7	5,7	41,3
Addetti alle vendite	130	43,8	30,5	9,4	5,5	46,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	50	63,0	37,0	15,2	28,3	34,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	40,5	2,7	35,1	18,9	43,2
Operatori della cura estetica	30	64,3	25,0	35,7	46,4	17,9
Altre professioni	50	43,8	29,2	10,4	31,3	39,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	390	60,1	42,0	14,8	18,4	51,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	60	67,9	41,1	19,6	-	75,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	67,3	61,2	6,1	57,1	30,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	40	91,7	69,4	22,2	8,3	55,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	67,7	32,3	29,0	32,3	58,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	50,0	43,3	-	3,3	90,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	30	60,0	43,3	13,3	33,3	53,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	20	33,3	8,3	20,8	-	25,0
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	20	-	-	-	-	100,0
Altre professioni	110	61,7	43,0	15,9	17,8	29,9
Professioni non qualificate	240	45,2	13,8	30,5	4,6	41,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	140	53,7	9,6	44,1	-	38,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	24,7	15,1	6,8	13,7	34,2
Altre professioni	30	56,7	30,0	26,7	3,3	76,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Pistoia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.370	20,0	11,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	52,5	30,6
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	61,5	19,2
Specialisti nelle scienze della vita	20	31,8	27,3
Altre professioni	110	54,5	33,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	19,3	13,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	24,2	8,7
Addetti alle vendite	130	12,5	20,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	50	10,9	19,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	10,8	24,3
Operatori della cura estetica	30	25,0	7,1
Altre professioni	50	18,8	10,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	390	19,2	6,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	60	3,6	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	10,2	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	40	5,6	2,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	12,9	19,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	6,7	6,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	30	43,3	23,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	20	66,7	-
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	20	69,6	-
Altre professioni	110	13,1	8,4
Professioni non qualificate	240	1,3	5,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	140	-	2,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	2,7	6,8
Altre professioni	30	3,3	13,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Pistoia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario o diploma	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	1.370	8,0	1,5	25,4	39,3	25,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	61,3	5,0	33,8	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	42,3	-	57,7	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	20	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	110	58,0	7,1	34,8	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	1,9	0,2	39,1	46,8	12,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	-	-	30,9	49,0	20,1
Addetti alle vendite	130	-	-	35,2	57,0	7,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	50	6,5	-	80,4	13,0	-
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	21,6	-	70,3	8,1	-
Operatori della cura estetica	30	-	-	-	100,0	-
Altre professioni	50	-	2,1	60,4	37,5	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	390	-	3,1	13,7	57,5	25,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	60	-	-	1,8	69,6	28,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	-	-	-	77,6	22,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	40	-	22,2	30,6	36,1	11,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	-	-	9,7	61,3	29,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	-	-	-	63,3	36,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	30	-	10,0	20,0	60,0	10,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	20	-	-	4,2	70,8	25,0
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	20	-	-	-	69,6	30,4
Altre professioni	110	-	0,9	29,0	40,2	29,9
Professioni non qualificate	240	-	-	5,0	18,0	77,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	140	-	-	4,4	6,6	89,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	-	-	6,8	32,9	60,3
Altre professioni	30	-	-	3,3	33,3	63,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Pistoia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	1.370	51,8	32,3	16,6	16,1	43,4
Livello universitario	110	60,6	40,4	15,6	50,5	28,4
Indirizzo economico	30	36,4	6,1	27,3	48,5	27,3
Indirizzo chimico-farmaceutico	20	90,0	85,0	5,0	40,0	20,0
Altri indirizzi	60	64,3	44,6	12,5	55,4	32,1
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	20	61,9	--	--	23,8	33,3
Livello secondario	350	53,7	34,2	16,7	17,5	41,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	120	62,9	55,2	7,8	18,1	32,8
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	90	32,2	12,2	14,4	14,4	43,3
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	30	46,2	42,3	3,8	-	50,0
Altri indirizzi	120	62,9	28,4	30,2	23,3	45,7
Qualifica di formazione o diploma professionale	540	47,7	31,7	13,2	14,5	51,9
Indirizzo ristorazione	140	36,9	24,8	9,2	2,8	51,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	60	52,5	30,5	22,0	3,4	62,7
Indirizzo trasformazione agroalimentare	50	91,1	88,9	-	73,3	26,7
Indirizzo meccanico	40	45,0	37,5	7,5	12,5	52,5
Indirizzo benessere	40	66,7	33,3	28,2	46,2	25,6
Indirizzo servizi di vendita	40	21,6	13,5	8,1	8,1	64,9
Indirizzo elettrico	40	50,0	30,6	16,7	-	86,1
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	30	25,0	14,3	3,6	7,1	60,7
Indirizzo agricolo	20	54,2	25,0	20,8	20,8	50,0
Indirizzo edile	20	39,1	39,1	-	8,7	82,6
Altri indirizzi	70	50,7	22,4	23,9	6,0	37,3
Scuola dell'obbligo	350	52,7	27,8	22,4	6,2	38,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE B

Lavoro in provincia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Pistoia

	Entrate previste			
	Dicembre 2025		Totale dic 2025 - feb 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	1.370	1000,0	4.800	1000,0
SETTORE PRIMARIO**	50	35,8	330	67,9
INDUSTRIA	320	234,3	1.590	331,2
Industria manifatturiera e Public utilities	220	159,9	1.080	224,8
Costruzioni	100	74,5	510	106,4
SERVIZI	1.000	729,9	2.890	601,0
Commercio	200	143,1	600	125,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	460	337,2	910	189,2
Servizi alle imprese	220	163,5	910	188,4
Servizi alle persone	120	86,1	470	97,8
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	1.040	761,3	3.680	766,4
50-249 dipendenti	200	148,2	650	135,3
250 dipendenti e oltre	120	90,5	470	98,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Pistoia

Dicembre 2025

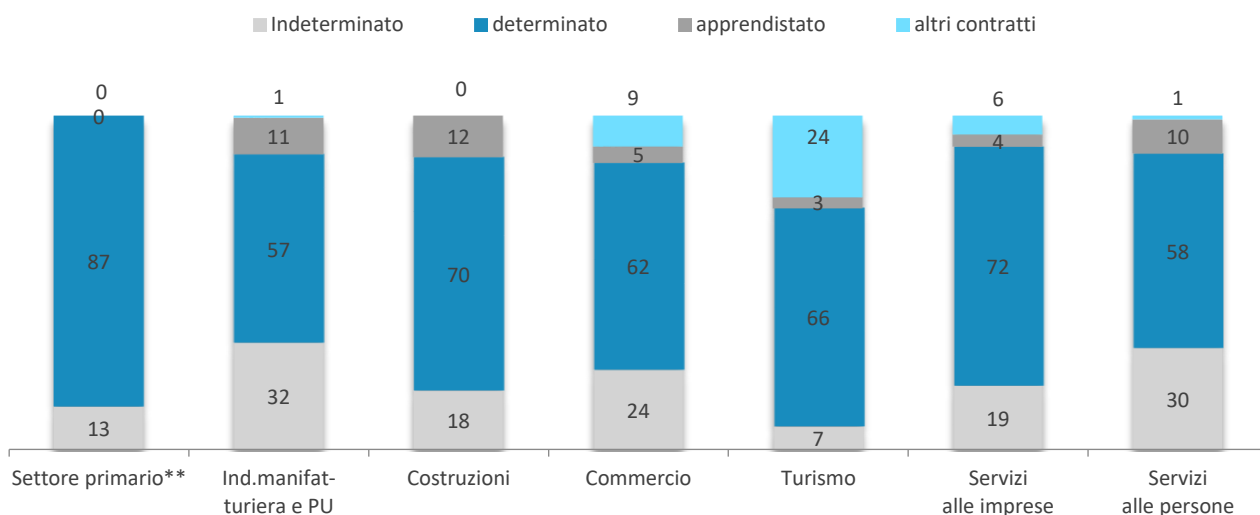
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	1.370	88,0	5,8	3,1	3,1
SETTORE PRIMARIO**	50	95,9	-	-	4,1
INDUSTRIA	320	79,1	16,5	2,2	2,2
Ind.manifatturiera e Public Utilities	220	71,7	23,7	3,2	1,4
Costruzioni	100	95,1	1,0	-	3,9
SERVIZI	1.000	90,5	2,6	3,5	3,4
Commercio	200	83,7	2,0	8,7	5,6
Turismo	460	98,9	-	0,9	0,2
Servizi alle imprese	220	87,1	3,6	4,0	5,4
Servizi alle persone	120	75,4	11,9	4,2	8,5
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	1.040	89,9	4,4	3,1	2,6
50-249 dipendenti	200	81,8	10,3	3,4	4,4
250 dipendenti e oltre	120	82,3	9,7	2,4	5,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025