

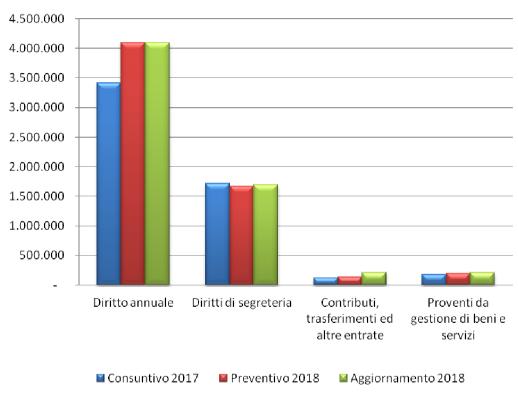
Prato, 23 luglio 2018

ALL. A AGGIORNAMENTO

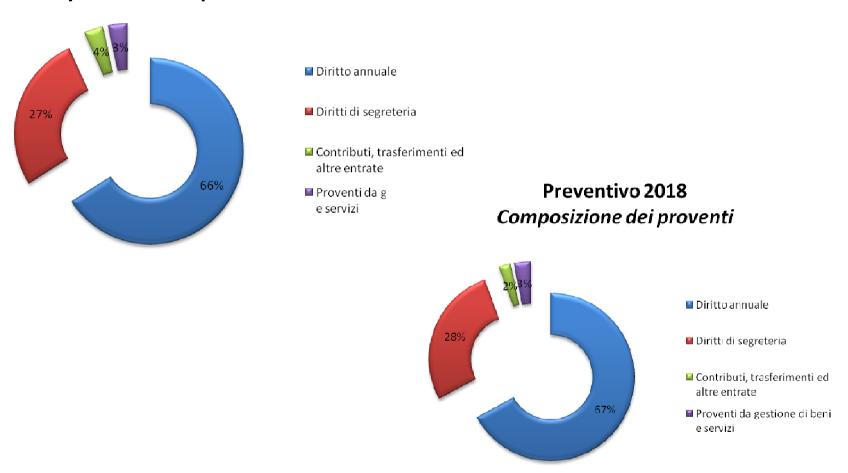
(previsto dall'articolo 6, comma 1)

(previsto dall'articolo 6, comma 1)									
	VALORI CO	VALORI COMPLESSIVI		FUNZIONI ISTITUZIONALI					
VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	CONSUNTIVO AL 31.12.2017	PREVENTIVO ANNO 2018	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALE (A+B+C+D)		
GESTIONE CORRENTE									
A) Proventi correnti									
1 Diritto Annuale	3.410.376	4.091.400		3.471.400	310.000	310.000	4.091.400		
2 Diritti di Segreteria	1.713.739	1.694.518			1.694.512	6	1.694.518		
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	120.173	209.567	19.537	10.000	75.930	104.100	209.567		
4 Proventi da gestione di beni e servizi	183.718	208.311	28.560	13.030	119.221	47.500	208.311		
5 Variazione delle rimanenze	- 11.558	- 15.727		-	- 2.900	- 12.827	- 15.727		
Totale Proventi Correnti A	5.416.447	6.188.069	48.097	3.494.430	2.196.763	448.780	6.188.069		
B) Oneri Correnti									
6 Personale	- 2.889.435	- 2.806.223	- 461.219	- 788.126	- 1.238.107	- 318.771	- 2.806.223		
7 Funzionamento	- 1.579.536	- 1.784.455	- 491.700	- 675.423	- 526.689	- 90.643	- 1.784.455		
8 Interventi Economici	- 203.158	- 686.900	- 112.400		- 282.000	- 292.500	- 686.900		
9 Ammortamenti e accantonamenti	- 1.697.913	- 1.761.450	- 84.413	- 1.225.263	- 323.547	- 128.228	- 1.761.450		
Totale Oneri Correnti B	- 6.370.042	- 7.039.028	- 1.149.732	- 2.688.812	- 2.370.343	- 830.141	- 7.039.028		
Risultato della gestione corrente A-B	- 953.595	- 850.959	- 1.101.635	805.618	- 173.580	- 381.362	- 850.959		
C) GESTIONE FINANZIARIA									
10 Proventi Finanziari	151.642	163.798	152.000	11.498	300		163.798		
11 Oneri Finanziari									
Risultato della gestione finanziaria	151.642	163.798	152.000	11.498	300		163.798		
D) GESTIONE STRAORDINARIA									
12 Proventi straordinari	421.900	3.922		-	3.922		3.922		
13 Oneri Straordinari	- 216.924	- 729	- 232		- 497		- 729		
Risultato della gestione straordinaria (D)	204.976	3.193	- 232	-	3.425		3.193		
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	- 811.347	- 683.968	- 949.867	817.116	- 169.855	- 381.362	- 683.968		
PIANO DEGLI INVESTIMENTI									
E Immobilizzazioni Immateriali									
F Immobilizzazioni Materiali	166.961	243.175		238.215	4.800	160	243.175		
G Immobilizzazioni Finanziarie		45.000	45.000				45.000		
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	166.961	288.175	45.000	238.215	4.800	160	288.175		

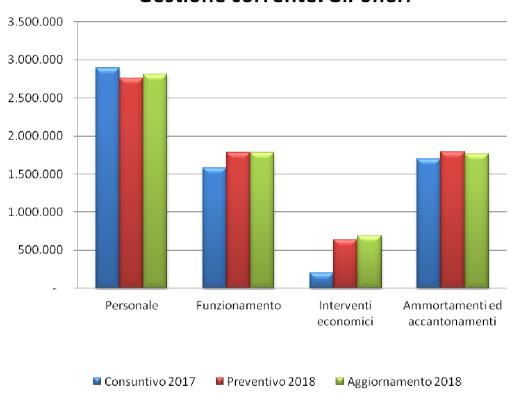
#### Gestione corrente: I Proventi



# Aggiornamento 2018 *Composizione dei proventi*

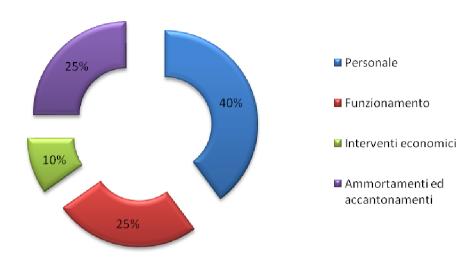


### Gestione corrente: Gli oneri

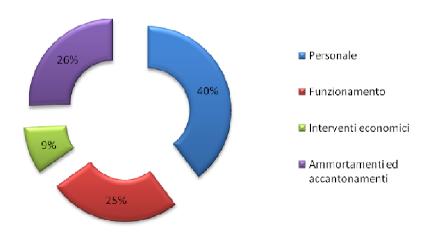


# Aggiornamento 2018 *Composizione degli oneri*

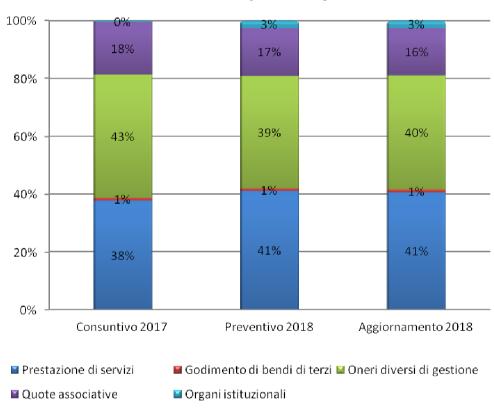
# **Aggiornamento 2018**



# Preventivo 2018 Composizione degli oneri

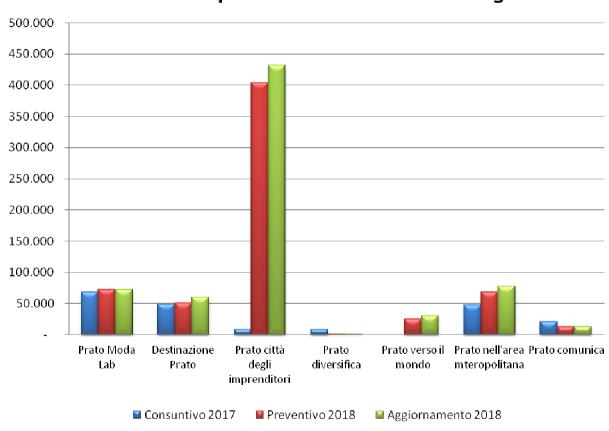


## Gestione corrente: Le spese di funzionamento



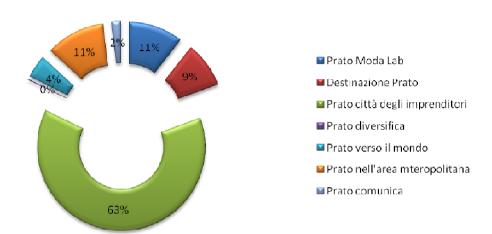
# Il portfolio promozionale 2018

# Gli interventi promozionali: le aree strategiche

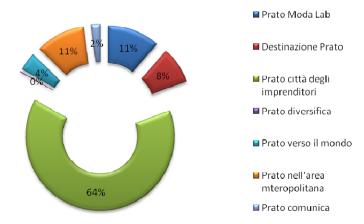


# Il portfolio promozionale 2018

# Aggiornamento 2018: Composizione degli interventi economici per area strategica

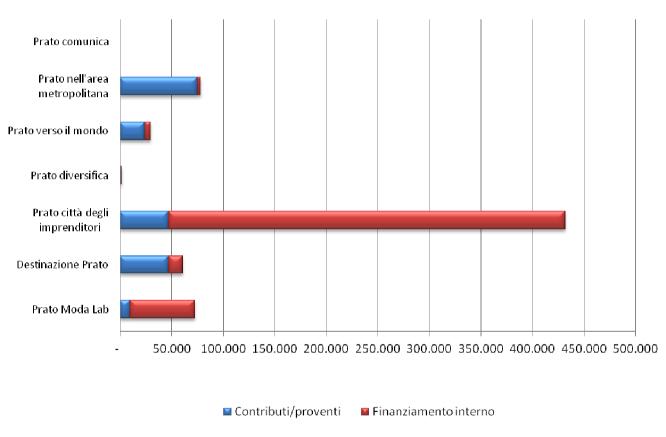


# Preventivo 2018: Composizione degli interventi economici per area strategica

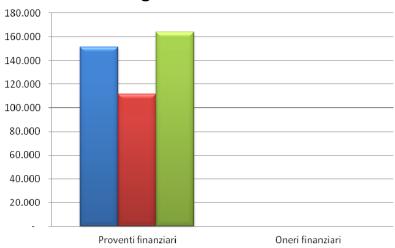


# Il portfolio promozionale 2018

# Il fund raising degli interventi economici

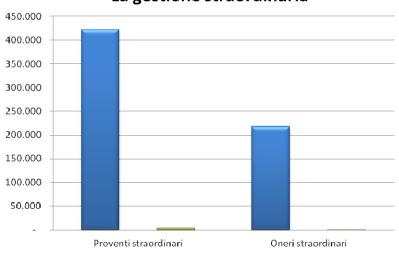


#### La gestione finanziaria





#### La gestione straordinaria



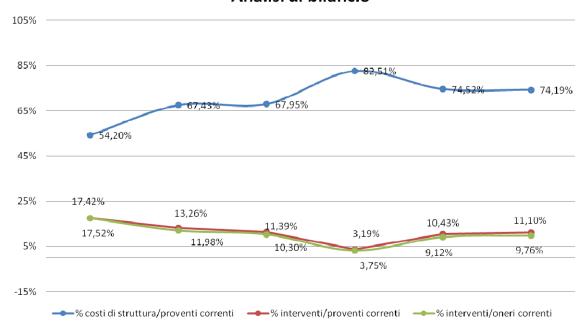
# Piano degli investimenti

PIANO DEGLI INVESTIMENTI	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Aggiornamento 2018	
E) Immobilizzazioni immateriali				
Software				
Licenze d'uso				
Diritti d'autore				
Altre spese pluriennali				
Totale Immobilizz. Immateriali	€ 0	€ (	€ (	
F) Immobilizzazioni materiali				
Immobili	€ 166.317	€80.000	€ 140.000	
Opere di manutenzione straordinaria				
Impianti		€ 67.760	€ 77.760	
Attrezzature informatiche		€ 5.000	€ 5.000	
Attrezz. non informatiche	€ 70	€ 4.000	€ 7.555	
Arredi e mobili		€12.000	€ 12.000	
Automezzi				
Biblioteca	€ 574	€ 860	€860	
Altre				
Totale Immobilizzaz. Materiali	€ 166.961	€ 169.620	€ 243.175	
G) Immobilizzazioni finanziarie				
Partecipazioni e quote				
Altri investimenti mobiliari		€ 45.000	€ 45.000	
Totale Immob. Finanziarie	€ 0	€ 45.000	€ 45.000	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 166.961	€ 214.620	€ 288175	

# Analisi dati di bilancio

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Aggiornamento 2018
Bilancio di esercizio						
Totale proventi correnti	10.695.279	7.566.914	7.121.663	5.416.447	6.084.411	6.188.069
Totale oneri correnti	10.758.851	8.373.120	7.873.283	6.370.042	6.956.174	7.039.028
'- oneri per il personale	3.343.159	3.195.120	3.077.920	2.889.435	2.755.779	2.806.223
- oneri di funzionamento	2.453.320	1.907.363	1.761.147	1.579.536	1.778.445	1.784.455
'- interventi economici	1.873.769	1.003.078	810.959	203.158	634.500	686.900
% costi di struttura/proventi correnti	54,20%	67,43%	67,95%	82,51%	74,52%	74,19%
% interventi/proventi correnti	17,52%	13,26%	11,39%	3,75%	10,43%	11,10%
% interventi/oneri correnti	17,42%	11,98%	10,30%	3,19%	9,12%	9,76%

#### Analisi di bilancio

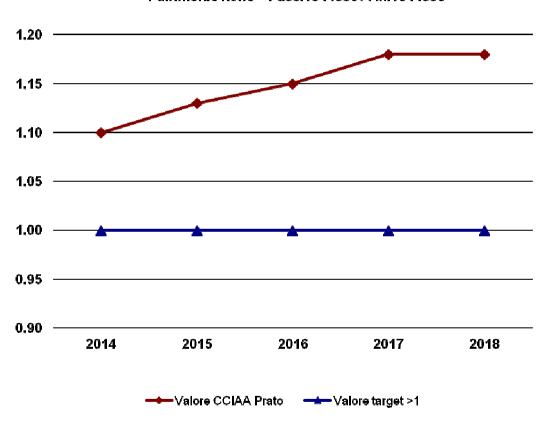




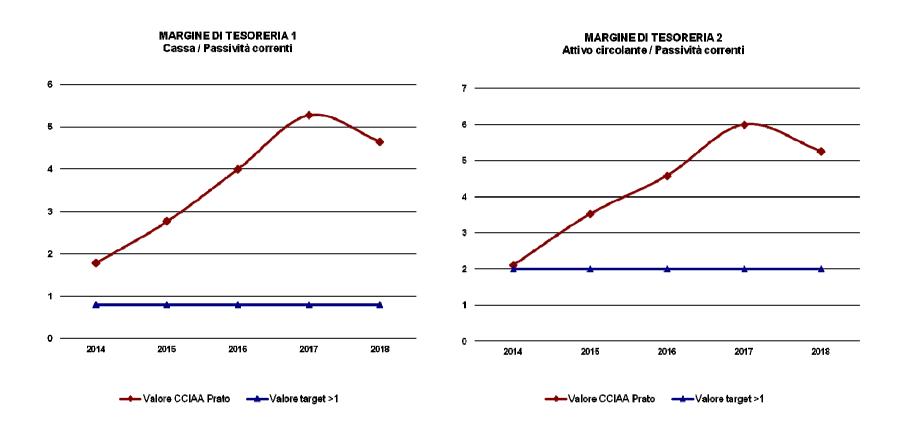


# Analisi di bilancio – Gli indici di struttura

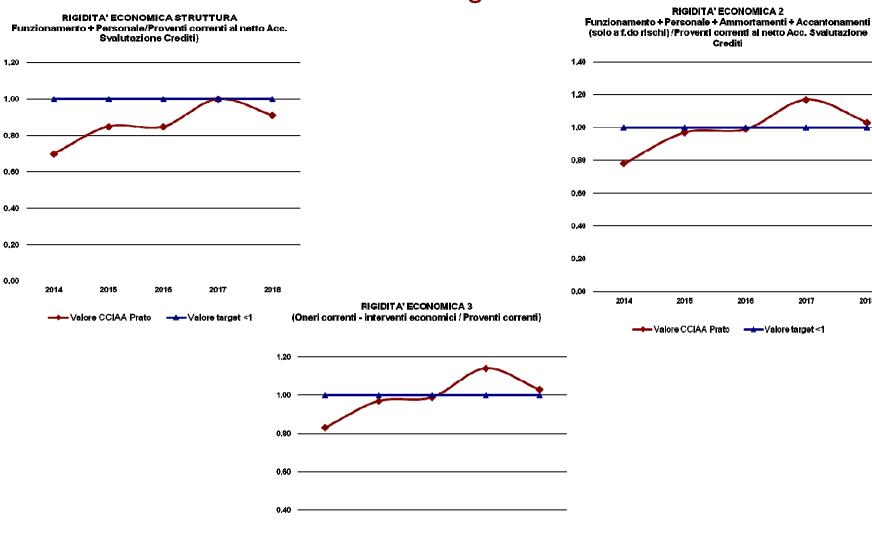
# MARGINE DI STRUTTURA Patrimonio netto + Passivo Fisso / Attivo Fisso



# Analisi di bilancio – Gli indici di tesoreria



# Analisi di bilancio - Rigidità economica



2018

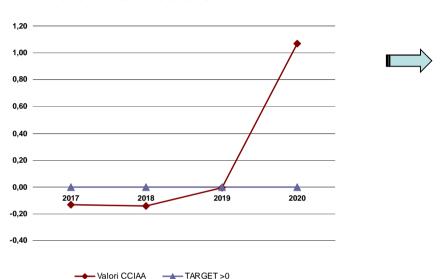
→ Valore CCIAA Prato → Valore target <1

2018

2014

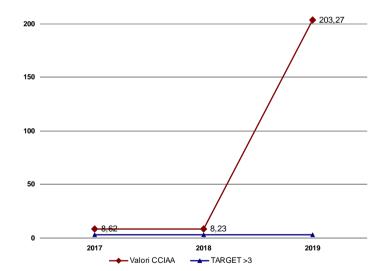
# Analisi di bilancio – Gli indici di squilibrio strutturale e dissesto finanziario (Lettera MISE 229612 del 11.06.2018)

#### INDICATORE DI SQUILIBRIO STRUTTURALE



PROVENTI CORRENTI (Proventi correnti - maggiorazione diritto annuale - contributi F.do Perequativo - contributi per finalità promozionali) - ONERI CORRENTI (Personale + Funzionamento+ Ammortamenti ed Accantonamenti - Accantonamento al Fondo Rischi ed oneri- Accantonamento relativo alla maggiorazione)/PROVENTI CORRENTI

#### INDICATORE DI DISSESTO FINANZIARIO



LIQUIDITA' / ASS (PROVENTI CORRENTI - ONERI CORRENTI (calcolati come sopra)).

Tale indicatore non viene valorizzato per il 2020 in quanto non significativo nei casi in cui l'indicatore di squilibrio finanziario assuma valore positivo

