			ANNO 2011			
PROCESSI PRIMARI			PERSONALE DEDICATO AL PROCESSO	COSTO IMPUTATO AL PERSONALE DEDICATO AI	COSTO IMPUTATO AI PROCESSI	COSTO TOTALE IMPUTATO AI
Macro Processo	Processo	Attività incluse all'interno del processo	(espresso in FTE)*	PROCESSI	AI PROCESSI	PROCESSI**
Anagrafico- Certificativo	Tenuta Registro Imprese e Rea - Albo Artigiani	Iscrizione, modifica cancellazione Ri, REA, AA (su Istanza, d'ufficio, per Provvedimento del Giudice del Registro, di altre Autorità -come il Tribunale-su provvedimento del Conservatore): Ricezione istanza, gestione sospesi e comunicazioni con l'utenza, iscrizione o rifiuto, archiviazione oftica Dichiarazioni di conformità - Deposito bilanci e gestione problematiche, elenco soci - Leggi speciali (verifica requisiti): Accertamento dei requisiti per le attività economiche regolamentate (commercio all'ingrosso, disinfezione, installazione impianti, facchinaggio, autorinarazionel - Call center: Heln Desk Gestione rapporti con Comuni - front office telematico - Gestione telematica dei procedimenti in caso di delega dai Comuni (ricezione domanda, divulgazione informazioni, attivazione di adempimenti, rilascio ricevute, pagamento diritti e imposte) Accertamento violazioni amministrative - Ri-REA-Albo Artigiani Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Tenuta Registro Imprese e Rea - Albo Artigiani	16.85	€ 739.807	€ 282.967	€ 1.022.774
	Attività certificativa e di rilascio documenti e dispositivi di firma digitale	Certificati e visure (Ri, REA, AA, Albi e ruoli); - Bollatura/Vidimazione libri sociali e registri e formulari - Rilascio copie atti, bilanci (da archivio ottico e da archivio cartaceo) e consultazione fascicoli - Rilascio elenchi, elenchi sdoe (ditte operanti con l'estero) - Rilascio nullaosta e dichiarazioni sui parametri economico-finanziari per cittadini extracomunitari Cns, smart card, business key Carnet Ata, certificati di origine, Codice Meccanografico, altri certificati per l'estero, italiancom, vidimazione su fatture e visto di legalizzazione firma; Certificato di libera vendita		€ 219.577	€ 212.531	€ 432.108
	Tenuta Albi e Ruoli	Iscrizione, modifica cancellazione, verifica requisiti Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Tenuta Albi e Ruoli	1,70	€ 81.988	€ 24.624	€ 106.612
Regolamentativo (Amministrativo)	Brevetti e Marchi	Ricezione e verbalizzazione domanda di deposito brevettuale nazionale e internazionale (invenzioni, disegni, modelli di utilità, marchi), trasmissione all'UIBM - Ricezione e istruttoria seguiti (tasse di mantenimento brevetti, trascrizioni, annotazioni, copie autentiche verbali); Attestazione di pagamento dei diritti - Traduzione di brevetto europeo; Gestione dei ricorsi su rigetto domande Servizi di orientamento all'utenza - consulenza brevettuale; Consultazioni banche dati su richiesta dell'utenza Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Brevetti e Marchi		€ 50.792	€ 13.746	€ 64.538
	Registro informatico protesti	Ricezione, protocollo, istruttoria, archiviazione domande di cancellazione; Istruttoria e pubblicazione elenchi protesti ricevuti da pubblici ufficiali; - Rilascio visure; - Gestione dell'eventuale contenzioso; - Gestione abbonamenti annuali "Elenchi protesti" estratti dal Registro informatico dei Protesti	1,16	€ 63.347	€ 15.157	€ 78.504
	Gestione Ambiente	Sistri - Mud - composti organici volatili (C.O.V.), formulario rifiuti; Registri di carico e scarico rifiuti - Rifiuti apparecchiature elettriche ed elettroniche; Borsa telematica del recupero; Albo Gestori Ambientali Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Gestione Ambiente Albo Gestori Ambientali	0,87	€ 37.865	€ 18.961	€ 56.826
	Certificazione prodotti agroalimentari	Commissioni- esperti tecnici; Controllo Doc Docg Igt - panel; Organismo controllo vini Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Certificazione prodotti agroalimentari	0,55	€ 28.075	€ 21.847	€ 49.923
	Rapporti tra Imprese e Consumatori dove si creano controversie	Verifica Clausole vessatorie / inique e Verifica contratti (incluso Fondo Perequazione); Contratti tipo e Formulari Tipo, Accertamento e Raccolta usi e consuetudini (incluso Fondo Perequazione) Repressione della concorrenza sleale e promozione legalità (incluso Fondo Perequazione); Sportello Consumatori (incluso Fondo Perequazione), Sportelli per la legalità, condominio, etc. Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Rapporti tra Imprese e Consumatori dove si creano controversie		€ 70.812	€ 15.279	€ 86.092
	Sanzionatorio	Gestione ed emissione verbali di accertamento dagli organi di vigilanza interni - Registro Imprese, Diritto Annuale, Sicurezza e conformità dei prodotti- ed esterni - Vigili urbani, Guardia di Finanza, polizia, carabinieri; Emissione di ordinanze di ingiunzione, archiviazione, sequestro, dissequestro e confisca; Predisposizione dei ruoli e gestione istanze di sgravio; Gestione contenziosi contro l'accertamento di infrazioni amministrative	0,90	€ 58.094	€ 11.750	€ 69.844
Attività vigilanza- ispezione e controllo	Sicurezza Prodotti	Vigilanza prodotti - Concorsi a premio Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Attività vigilanza-ispezione e controllo	0,73	€ 47.635	€ 9.562	€ 57.197
	Metrologia Legale	Controlli, ispezioni (su richiesta e d'ufficio), verifica e sorveglianza metrici e metalli preziosi; Tenuta elenco utenti metrici (iscrizione e presentazione strumenti), accreditamento laboratori ed aggiornamento tariffari; Rilascio cronotachigrafi Incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Metrologia Legale	2,07	€ 112.032	€ 42.069	€ 154.101

			ANNO 2011			
PROCESSI PRIMARI Macro Processo Processo		Attività incluse all'interno del processo	PERSONALE DEDICATO AL PROCESSO (espresso in FTE)*	COSTO IMPUTATO AL PERSONALE DEDICATO AI PROCESSI	COSTO IMPUTATO AI PROCESSI	COSTO TOTALE IMPUTATO AI PROCESSI**
Giustizia alternativa	Conciliazione e Mediazione	Gestione Conciliazione e Mediazione; Sportello Conciliazione	1,12	€ 88.438	€ 23.721	€ 112.159
	Arbitrato e Camera Arbitrale	Gestione Arbitrati e Camera Arbitrale	0,22	€ 22.370	€ 2.834	€ 25.204
	Informativa all'utenza	Incontri informativi e materiale divulgativo sulla Giustizia Alternativa	0,25	€ 14.399	€ 3.223	€ 17.623
Monitoraggio dell'Economia e del Mercato	Promozione ed erogazione di informazione Statistico- Economica	Osservatori economico-congiunturali-sociali; Informazione economico-statistica (excelsior, giornata dell'economia, starnet, movimprese, relazioni economiche, rilevazioni dati economici); Fornitura di dati elaborati ad hoc su richiesta dell'utenza Gestione patrimonio bibliotecario e contatto con l'utenza	1,41	€ 106.117	€ 18.581	€ 124.698
	Monitoraggio delle dinamiche dei prezzi e delle tariffe	Monitoraggio prezzi e tariffe e Gestione Commissioni (mister prezzi) - Borsa Merci e sale di contrattazione	0,39	€ 29.161	€ 5.117	€ 34.278
Formazione professionale e manageriale rivolta all'esterno	Attività Formativa manageriale ed informativa all'utenza	Alta Formazione per abilitazioni per esercizio attività professionali (conciliatori, mediatori ed arbitri, agenti, rappresentanti, ecc) - Alta Formazione per lo svilippo delle competenze manageriali su varie tematiche: corsi e seminari (internazionalizzazione, innovazione tecnologica, Responsabilità Sociale di Impresa, creazione di imprese, Agroalimentare, Imprenditoria femminile, ambiente e territorio, ecc) Stage, contatto con istituti scolastici, contatti con le imprese, knowledge sharing	0,21	€ 19.514	€ 2.716	€ 22.230
Promozione del territorio e delle imprese	Promozione del territorio e delle imprese (iniziative organizzate dalla CCIAA)	Agroalimentare; - Innovazione tecnologica e qualità; - Nuove Imprese ed Imprenditoria Femminile; - Turismo; - Ambiente; - Internazionalizzazione (incluso Fondo Perequazione) Rapporti con altre istituzioni (cciaa all'estero, rete camerale, enti locali); Gestione progetti cofinanziati (incluso Fondo Perequazione)	1,99	€ 156.162	€ 48.653	€ 204.815
	Promozione indiretta del territorio e delle imprese	Predisposizione bando, istruttoria domande, erogazione del contributo, ecc	1,04	€ 75.843	€ 18.284	€ 94.127
	Sostegno al credito e CONFIDI	Rapporti con banche e CONFIDI; Fondo Rotativo; Predisposizione bando, istruttoria domande, erogazione del contributo, ecc	0,22	€ 16.975	€ 2.922	€ 19.897
	Informativa all'utenza	Sportello informativo tematiche promozionali, incontri informativi e materiale divulgativo sul processo Promozione del territorio e delle imprese	0,54	€ 22.549	€7.065	€ 29.614

^{*} Il personale camerale è espresso in unità equivalenti (sulla base delle ore effettive di lavoro) e comprende: Tempo Indeterminato + Tempo Determinato + Borsisti + Interinale + CO.CO.CO. + Stagisti retribuiti. Sono esclusi dirigenti e Segretario Generale

^{**} Il Costo Totale imputato ai Processi è calcolato considerando le seguenti voci di bilancio della CCIAA: Costo del personale (voce B6 C.E.), Costi di funzionamento (voce B7 C.E., al netto delle quote associative) e ammortamenti beni immobili (all'interno della voce B9 b C.E.)