



## **Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie detenute dalla Camera di Commercio I.A.A. di Pistoia ex art. 1, commi 611 e 612, della L. 190/2014**

### **Indice**

<i>Premessa</i> .....	2
1 - <i>Richiami normativi di carattere generale</i> .....	2
2 - <i>Richiami normativi specifici per le Camere di Commercio</i> .....	4
<i>Il piano operativo</i> .....	5
1 - <i>Quadro delle partecipazioni attualmente detenute dalla Camera di Commercio</i> .....	5
2 - <i>Piani di razionalizzazione già attuati</i> .....	11
3 - <i>La pianificazione degli interventi di razionalizzazione</i> .....	12
<i>Allegato: relazione tecnica</i> .....	20
<i>Note metodologiche</i> .....	20
<i>Schede tecniche</i> .....	21
Scheda 1 – Ce.Spe.Vi. Srl .....	22
Scheda 2 – Pistoia Promuove Scrl .....	23
Scheda 3 – Isnart S.c.p.A. ....	24
Scheda 4 – Infocamere S.c.p.A. ....	26
Scheda 5 – UTC Immobiliare e servizi S.c.r.l. ....	28
Scheda 6 – Società Consortile Energia Toscana a r.l. ....	30
Scheda 7 – Tecnoservicecamere S.c.r.l. ....	31
Scheda 8 – Borsa Merci Telematica S.c.p.A. ....	35
Scheda 9 – Firenze Fiera S.p.A. ....	37
Scheda 10 – Società Autostrada Ligure Toscana (SALT) S.p.A. ....	38
Scheda 11 – Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei (SAT) S.p.A. ....	39

## **Premessa**

Il presente Piano Operativo è stato predisposto in adempimento alle disposizioni di cui all'art. 1, comma 612, della L. 190/2014 il quale stabilisce che “ (...) gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute (...)” con l'obiettivo di valutare la eliminazione di partecipazioni non più indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, ovvero la razionalizzazione o l'efficientamento delle stesse.

Il Piano, come previsto dalla norma, sarà trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet istituzionale della Camera di Commercio.

Entro il 31 marzo 2016 sarà predisposta una relazione sui risultati conseguiti, anch'essa da trasmettersi alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e da pubblicarsi nel sito internet istituzionale dell'Ente.

## **1 - Richiami normativi di carattere generale**

Si riportano, di seguito, le principali disposizioni di carattere generale in materia di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie in ambito pubblico.

*L. 244/2007 e s.m.i. - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)*

### Art. 3, comma 27

Al fine di tutelare la concorrenza e il mercato, le **amministrazioni di cui all' articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**, non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. È sempre ammessa la costituzione di società che producono servizi di interesse generale e che forniscono servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 25, del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 , e l'assunzione di partecipazioni in tali società da parte delle amministrazioni di cui all' articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei rispettivi livelli di competenza

### Art. 3, comma 28

L'assunzione di nuove partecipazioni e il mantenimento delle attuali devono essere autorizzati dall'organo competente con delibera motivata in ordine alla sussistenza dei presupposti di cui al comma 27. La delibera di cui al presente comma è trasmessa alla sezione competente della Corte dei conti.

### Art. 3, comma 29

Entro trentasei mesi dalla data di entrata in vigore della presente legge le amministrazioni di cui all' articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica, cedono a terzi le società e le partecipazioni vietate ai sensi del comma 27. Per le società partecipate dallo Stato, restano ferme le disposizioni di legge in materia di alienazione di partecipazioni. L'obbligo di cessione di cui al presente comma non si applica alle aziende termali le cui partecipazioni azionarie o le attività, i beni, il personale, i patrimoni, i marchi e le pertinenze sono state trasferite a titolo gratuito alle regioni a statuto speciale e alle province autonome di Trento e di Bolzano nel cui territorio sono ubicati gli stabilimenti termali, ai sensi dell' articolo 22, commi da 1 a 3, della legge 15 marzo 1997, n. 59.

*L. 147/2013 e s.m.i. - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2014)*

### Art. 1, comma 569

Il termine di trentasei mesi fissato dal comma 29 dell'articolo 3 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 , è prorogato di dodici mesi dalla data di entrata in vigore della presente legge, decorsi i quali la partecipazione non alienata mediante procedura di evidenza pubblica cessa ad ogni effetto; entro dodici mesi successivi alla cessazione la società liquida in denaro il valore della quota del socio cessato in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, del codice civile.

*L. 190/2014 - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)*

### Art. 1, comma 611

Fermo restando quanto previsto dall' articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 , e successive modificazioni, e dall' articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147 , e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, **le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura**, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

## **2 - Richiami normativi specifici per le Camere di Commercio**

Al fine di una migliore comprensione della situazione delle partecipazioni societarie della Camera di Commercio si precisa che:

- in base all'art. 1 comma 1 della Legge 580/1993 e s.m.i. "le Camere di commercio industria artigianato e agricoltura sono enti pubblici dotati di autonomia funzionale che svolgono, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, sulla base del principio di sussidiarietà di cui all'articolo 118 della Costituzione, funzioni di interesse generale per il sistema delle imprese, curandone lo sviluppo nell'ambito delle economie locali.";
- in base all'art 2, commi 1 e 2, della Legge 580/1993 e s.m.i., "1. Le Camere di Commercio "svolgono, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, funzioni di supporto e di promozione degli interessi generali delle imprese e delle economie locali, nonché, fatte salve le competenze attribuite dalla Costituzione e dalle leggi dello Stato alle amministrazioni statali, alle regioni, e agli enti locali, funzioni nelle materie amministrative ed economiche relative al sistema delle imprese. Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, esercitano, inoltre, le funzioni ad esse delegate dallo Stato e dalle regioni, nonché i compiti derivanti da accordi o convenzioni internazionali, informando la loro azione al principio di sussidiarietà.

2. Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, svolgono in particolare le funzioni e i compiti relativi a:

- a) tenuta del registro delle imprese, del Repertorio economico amministrativo, ai sensi dell'articolo 8 della presente legge, e degli altri registri ed albi attribuiti alle camere di commercio dalla legge;
- b) promozione della semplificazione delle procedure per l'avvio e lo svolgimento di attività economiche;
- c) promozione del territorio e delle economie locali al fine di accrescerne la competitività, favorendo l'accesso al credito per le PMI anche attraverso il supporto ai consorzi fidi;
- d) realizzazione di osservatori dell'economia locale e diffusione di informazione economica;
- e) supporto all'internazionalizzazione per la promozione del sistema italiano delle imprese all'estero e la tutela del 'Made in Italy', raccordandosi, tra l'altro, con i programmi del Ministero dello sviluppo economico;
- f) promozione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico per le imprese, anche attraverso la realizzazione di servizi e infrastrutture informatiche e telematiche;
- g) costituzione di commissioni arbitrali e conciliative per la risoluzione delle controversie tra imprese e tra imprese e consumatori e utenti;
- h) predisposizione di contratti-tipo tra imprese, loro associazioni e associazioni di tutela degli interessi dei consumatori e degli utenti;
- i) promozione di forme di controllo sulla presenza di clausole inique inserite nei contratti;

- l) vigilanza e controllo sui prodotti e per la metrologia legale e rilascio dei certificati d'origine delle merci (e, nel rispetto delle competenze attribuite dalla legge ad altre pubbliche amministrazioni, il rilascio di attestazioni di libera vendita e commercializzazione dei prodotti sul territorio italiano o comunitario e di certificazioni dei poteri di firma, su atti e dichiarazioni, a valere all'estero, in conformità alle informazioni contenute nel registro delle imprese);
- m) raccolta degli usi e delle consuetudini;
- n) cooperazione con le istituzioni scolastiche e universitarie, in materia di alternanza scuola-lavoro e per l'orientamento al lavoro e alle professioni.”;
- in base all'art. 2, comma 4 ,della Legge 580/1993 e s.m.i.. le Camere di Commercio, “per il raggiungimento dei propri scopi, promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società.”.

## ***Il piano operativo***

### ***1 - Quadro delle partecipazioni attualmente detenute dalla Camera di Commercio***

Si espone di seguito un quadro sintetico delle principali informazioni relative alle partecipazioni dirette attualmente detenute dalla Camera di Commercio di Pistoia (ne sono escluse le Società già oggetto di precedenti piani di razionalizzazione). Se ne rinvia l'analisi dettagliata alla relazione tecnica allegata al presente piano.

Denominazione	Codice fiscale	Valore nominale al 31.12.2014		% di partecipazione pubblica	CATEGORIA	Codice Ateco (principale)	Oggetto sociale (estratto)	Società in house
		Euro	%					
CE.SPE.VI Srl	00453390478	893.013,60	80,00	80%	Servizi di interesse generale	72.19.09	Promuovere, direttamente oppure su delega o in collaborazione con lo Stati, con Enti pubblici, con Università, con Associazioni delle categorie economiche e con altri centri ed organismi italiani ed esteri, la ricerca, la sperimentazione, la gestione di infrastrutture di servizio e l'assistenza alle aziende, per favorire lo sviluppo dell'agricoltura specializzata nazionale, regionale e locale, con particolare riferimento al vivaismo ornamentale.	No

Denominazione	Codice fiscale	Valore nominale al 31.12.2014		% di partecipazione pubblica	CATEGORIA	Codice Ateco (principale)	Oggetto sociale (estratto)	Società in house
Pistoia Promuove S.c.r.l.	01499110474	49.320,00	88,071	100%	Strumentale	82.3	Promozione dello sviluppo delle imprese anche tramite l'organizzazione ed il sostegno alla organizzazione di eventi e di manifestazioni fieristiche	Sì
Isnart S.c.p.a.	04416711002	2.000,00	0,191	100%	Strumentale	70.21	Realizzare, organizzare e gestire, nell'interesse e per conto degli azionisti, studi e ricerche sul fenomeno turistico, nonché sulle attività che ne costituiscono l'indotto, seguendo metodologie di ricerca di tipo interdisciplinare, riguardanti cioè l'economia, la sociologia, la statistica, l'urbanistica, l'ambiente. La società consortile, inoltre, svolge a favore dei propri consorziati le seguenti attività: (omissis) - l'ideazione, realizzazione, diffusione di marchi di qualità.	Sì
Infocamere Scpa	02313821007	37.451,10	0,212	100%	Strumentale	63.11.1.	Approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto delle CCIAA e con criteri di economicità gestionale, un sistema informatico nazionale in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o di pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dalle CCIAA. Provvedere a favore dei propri soci allo svolgimento di attività di gestione e di elaborazione dati, di consulenza e di assistenza informatica, nonché di fornitura di prodotti e di servizi anche informatici e di collegamento telematico miranti ad ottimizzare l'efficienza funzionale del sistema.	Sì

Denominazione	Codice fiscale	Valore nominale al 31.12.2014		% di partecipazione pubblica	CATEGORIA	Codice Ateco (principale)	Oggetto sociale (estratto)	Società in house
UTC Immobiliare e servizi S.c.r.l.	05174060482	600,00	3,750	100%	Strumentale	68.1	Acquisto, vendita e gestione di beni immobili; preparazione, organizzazione, realizzazione di corsi di formazione prevalentemente per il personale degli enti consorziati.	Sì
Società Consortile Energia Toscana a r.l.	05344720486	17,00	0,025	38,79%	Strumentale	35.1	Razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo di un più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione. La società svolge la propria attività esclusivamente nei confronti dei soci con l'acquisto dell'energia necessaria per il fabbisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato; la razionalizzazione ed il contenimento dei consumi; la promozione delle iniziative per l'ottimizzazione dei costi; la consulenza; l'offerta dei servizi integrati.	No
Tecnoservicecamere S.c.r.l.	04786421000	1.625,52	0,123	99,01%	Strumentale	81.1	Attività di assistenza e consulenza nei settori tecnico-progettuali, compresi studi di fattibilità, ricerche, progettazioni e validazioni di progetti, direzione dei lavori, valutazione di congruità tecnico-economica e perizie attraverso tecnici a ciò preposti, studi di impatto ambientale, e nei settori finanziari, mobiliari e immobiliari, concernenti la costruzione, la ristrutturazione, il monitoraggio e l'organizzazione e gestione delle strutture e delle infrastrutture di interesse comune dei soci e dei servizi di tecnologia avanzata;	Sì

Denominazione	Codice fiscale	Valore nominale al 31.12.2014		% di partecipazione pubblica	CATEGORIA	Codice Ateco (principale)	Oggetto sociale (estratto)	Società in house
Borsa Merci Telematica S.c.p.a.	06044201009	299,62	0,013	92,17%	Servizi di interesse generale	66.11	Realizzazione e gestione di un mercato telematico e dei prodotti agricoli, ittici e agroalimentari standardizzati e/o tipici e di qualità italiani, comunitari ed extracomunitari, nonché la progettazione e realizzazione di software necessari per la gestione del mercato telematico e relativi servizi connessi anche per enti pubblici, privati, società, organizzazioni di categoria ed economiche ed enti creditizi e assicurativi, nazionali e esteri.	No
Firenze Fiera Spa	04933280481	3.152,16	0,014	91,81%	Servizi di interesse generale	82.3	Attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale o di supporto.	No
Società Autostrada Ligure Toscana (SALT) S.p.A.	00140570466	9.900,00	0,069	4,67%	Servizi di interesse generale	42.11	Progettazione, costruzione e esercizio delle autostrade Sestri Levante - Livorno con diramazione da Viareggio per Lucca, nonché Fornola - La Spezia, ad essa assentite in concessione.	No
Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei (SAT) SpA	00403110505	11.302,50	0,087	68,21%	Servizi di interesse generale	52.23	Sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione e uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale	No

La Camera di Commercio di Pistoia detiene inoltre partecipazioni nelle seguenti società in liquidazione, partecipazioni temporalmente limitate alla chiusura delle procedure di liquidazione in corso:

- C.I.I. Pistoia S.c.r.l. (assoggettata a procedura concorsuale);
- Montecatini Congressi Convention Bureau & Visitors della Provincia di Pistoia S.c.r.l.;
- Retecamere S.c.r.l.;
- Sviluppo Industriale S.p.A.;
- Toscana Piante e Fiori S.c.r.l.;



mentre è già stata deliberata la dismissione (si veda al riguardo il successivo paragrafo 2) e si è in attesa della liquidazione della quota in relazione alle seguenti società:

- Uniser S.c.r.l.;
- Job Camere S.rl.;
- Logistica Toscana S.c.r.l.;
- IC Outsourcing S.c.r.l.

A seguito della cessione dell'intera partecipazione in Tecnoholding SpA (si veda successivo paragrafo 2), la Camera di Commercio non detiene più alcuna partecipazione in Società holding.

Le **partecipazioni indirette** sono riconducibili a partecipazioni possedute da Società in cui la Camera di Commercio detiene partecipazioni minoritarie, fatta eccezione unicamente per la Ce.Spe.Vi. Srl che detiene una quota della Società Toscana Piante e Fiori S.c.r.l., peraltro in liquidazione.

Si riporta, di seguito, il prospetto riepilogativo delle partecipazioni di secondo livello riconducibili alle società di cui al quadro sintetico prima riportato (ad esclusione delle partecipazioni riconducibili a Società in liquidazione e/o per le quali sia già stata deliberata la dismissione) sulla base delle informazioni desumibili dal Registro delle Imprese alla data di predisposizione del presente piano:

Partecipata di primo livello	Partecipata indiretta di secondo livello			Partecipazione riferibile alla camera	
	Denominazione	C.F.	Attività	Percentuale	Valore nominale
Ce.Spe.Vi. Srl	Toscana piante e Fiori Srl in liquidazione	00518790472	Promozione e valorizzazione del florovivaismo toscano	1,545%	2.014,50
Isnart Scpa	Sistema Camerale Srl	12620491006	Sviluppo e realizzazione delle attività di interesse del sistema camerale italiano	0,000%	0,00
Infocamere Scpa	Digicamere Scrl	06561570968	Automazione dei servizi	0,028%	275,53
	Ecocerverd scrl	03991350376	Automazione servizi, attività in materia ambientale	0,078%	1.957,33
	Metaware SpA in liquidazione	01535320509	Automazione dei servizi	0,212%	529,87
	I.C. Outsourcing Scrl	04408300285	Gestione archivi, elaborazione dati	0,081%	299,61
	Job Camere Srl	04117630287	Somministrazione di lavoro	0,076%	457,81
	Retecamere Scrl in liquidazione	08618091006	Sostegno ai progetti del sistema camerale a favore delle PMI	0,005%	11,80
Tecnoservicecamere ScpA	C.S.A. Scrl	93204570720	Servizi informatici e archiviazione ottica	0,004%	0,00
Firenze Fiera SpA	Firenze Convention Bureau Scrl	04674960481	Promozione del turismo congressuale e d'affari	0,003%	15,26
	Florenze Fantastic Festival in liquidazione	06261990482	Realizzazione manifestazioni fieristiche	0,007%	2,94

Partecipata di primo livello	Partecipata indiretta di secondo livello			Partecipazione riferibile alla camera	
	Denominazione	C.F.	Attività	Percentuale	Valore nominale
Società Autostrada Ligure Toscana (SALT) S.p.A.	ABC Costruzioni SpA	00113980825	Esecuzione opere edilizie, stradali e autostradali	0,002%	83,68
	Assoservizi Industria Srl	00681620456	Servizi alle imprese	0,000%	0,02
	Autocamionale della CISA SpA	00155940349	Esercizio autostrada di valico congiungente l'autostrada del sole con l'autostrada ligure-toscana	0,005%	2.613,47
	Autostrada dei Fiori	00111080099	Esercizio autostrada in concessione	0,004%	12.871,47
	Finanziaria di partecipazioni e investimenti SpA	00437530587	Progettazione, costruzione e gestione di strade, autostrade e trafori	0,006%	4.065,88
	Interporto Toscano A. Vespucci SpA	00882050495	Progettazione, costruzione e allestimento di un interporto	0,000%	4,79
	Logistica Tirrenica SpA	02151930605	Realizzazione, vendita, locazione e gestione infrastrutture per la logistica	0,006%	742,50
	Sinelec SpA	07937690019	Servizi relativi alla mobilità	0,000%	13,37
	Sistemi e servizi Scrl	02059950069	Servizi amministrativi	0,000%	0,19
	Società Autostrada tirrenica p.A.	00080050537	Progettazione, costruzione ed esercizio di un'autostrada tra Livorno e Civitavecchia	0,001%	151,24
	Autostrada Asti-Cuneo SpA	08904401000	Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del collegamento autostradale tra Asti e Cuneo	0,004%	7.425,00
	Spedia SpA in liquidazione	00850410119	Sviluppo socio-economico del comprensorio di La spezia	0,000%	11,91
Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei (SAT) SpA	Aeroporto di firenze SpA	03507510489	Gestione dell'Aeroporto di Firenze Amerigo Vespucci	0,001%	129,18
	ALATOSCANA SpA	01817930488	Attività e servizi collegati ad aeroporti	0,012%	115,88
	Consorzio Turistico Area Pisana Scrl in liquidazione	01704290509	Incremento dei flussi turistici	0,002%	0,36
	Immobili A.O.U. Careggi SpA	06262660480	Gestione degli spazi commerciali dell'ospedale di Careggi	0,022%	43,35
	Interporto Toscano A. Vespucci SpA	00882050495	Progettazione, costruzione e allestimento di un interporto	0,000%	43,44
	Jet Fuel Co. Srl	01911000501	Gestione del deposito carburante situato all'interno dell'Aeroporto G. Galilei	0,044%	66,33
	Montecatini Congressi Convention Bureau & Visitors della Provincia di Pistoia Scrl in liquidazione	01435780471	Promozione e sviluppo del turismo congressuale e d'affari	0,002%	2,17
	Pisa Energia Scrl	01435780471	Produzione, autoproduzione e approvvigionamento dell'energia e servizi connessi	0,005%	0,82
	Tirreno Brennero srl in liquidazione	03092730153	Promozione di una direttrice ferroviaria e autostradale di collegamento tra Europa, settentrione italiano e Tirreno	0,000%	0,91

Non essendovi, pertanto, alcuna possibilità da parte dell'Ente di incidere sulla gestione del portafoglio delle partecipazioni detenute da tali Società, si è provveduto ad inviare una lettera di indirizzi con la quale si invitano le stesse ad operare una razionalizzazione sulla base dei criteri stabiliti dalla L. 190/2014.

## **2 - Piani di razionalizzazione già attuati**

Come già indicato nei riferimenti normativi richiamati in premessa, la Legge Finanziaria per il 2008 (L. 244/2007) aveva imposto alle pubbliche amministrazioni una revisione del proprio portafoglio delle partecipazioni societarie allo scopo di attivare le procedure di dismissione di quelle ritenute non più strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. Tale ricognizione è stata effettuata con deliberazione di Giunta camerale n. 141 del 16 novembre 2010, con la quale venivano individuate le partecipazioni in relazione alle quali, valutando la sussistenza dei requisiti previsti dalla norma, veniva autorizzato il mantenimento e quelle per le quali avviare le procedure di dismissione. In particolare con tale atto è stato deliberato di procedere alla dismissione delle seguenti società:

- Centro Assistenza Tecnica (C.A.T.) Confcommercio Pistoia S.c.r.l. (partecipazione ceduta con scrittura privata autenticata in data 12.07.2011 – repertorio n. 211096);
- Sviluppo Industriale Spa (procedura di cessione infruttuosa; la società è stata successivamente posta in liquidazione).

Tali partecipazioni non generavano oneri diretti a carico del bilancio camerale.

La ricognizione delle partecipazioni ha comunque rivestito un carattere dinamico nel corso degli anni, ed è stata più volte oggetto di verifica con riferimento a singole partecipazioni. Con deliberazione n. 188 del 19 dicembre 2013 è stata decisa la cessione dell'intera partecipazione in Tecnoholding Spa valutando non più coerente con le finalità istituzionali della Camera di Commercio di Pistoia l'attività dalla stessa svolta, in relazione al portafoglio di partecipazioni gestite.

Tale partecipazione non generava oneri diretti a carico del bilancio camerale, ma la sua cessione ha generato una **plusvalenza per rivalutazione pari a € 738.590,01 al lordo delle imposte**.

La legge di stabilità 2014 (L. 147/2013, così come modificata dal D.L. 16/2014) ha riaperto sino al 31 dicembre 2014 i termini per effettuare una ulteriore ricognizione circa la strategicità delle partecipazioni. La Giunta camerale ha pertanto proceduto ad una nuova analisi di contesto stabilendo, con delibera n. 152 del 14/10/2014, di dismettere la partecipazione detenuta nell'ambito delle seguenti società:

- Uniser S.c.r.l.;
- Job Camere S.rl. ;
- Logistica Toscana S.c.r.l.;
- IC Outsourcing S.c.r.l.

Tali dismissioni hanno consentito di conseguire **risparmi per minori quote consortili, già a decorrere dall'esercizio 2015, complessivamente pari a € 104.652,00 annui**.

In esecuzione di tale delibera sono state messe in atto procedure ad evidenza pubblica per l'individuazione di soggetti interessati all'acquisto delle quote. Tutte le relative aste pubbliche sono andate deserte. Pertanto, ai sensi dell'art. 1 – comma 569 – della legge di stabilità 2014, tali partecipazioni sono cessate ad ogni effetto a far data del 1° gennaio 2015. Il valore delle quote dovrà essere liquidato dalle Società interessate entro il 31.12.2015.

### ***3 – La pianificazione degli interventi di razionalizzazione***

L'applicazione della metodologia (note metodologiche) indicata nell'allegato tecnico al presente piano con riferimento alle partecipazioni di cui al paragrafo 1 della presente sezione ha condotto ai seguenti risultati:

- non si sono ravvisate partecipazioni in relazione alle quali sia stata valutata la non conformità al modello legale (criterio sub 1, seconda parte, riepilogato nelle citate note metodologiche);
- in relazione alle restanti partecipazioni si è valutata la sussistenza di un nesso di strumentalità (criterio generale sub 1, prima parte) o, comunque, una conformità ai modelli legali di derivazione comunitaria (c.d. in house) o dell'ordinamento nazionale (art. 2, L. 580/1993);
- in relazione a una società di cui al precedente punto (Ce.Spe.Vi. Srl) si è, comunque, espresso un giudizio di cessione della partecipazione sulla base dei criteri di cui all'art. 1, comma 611, della L. 190/2014;
- in relazione a due società si è ritenuto, o per le caratteristiche possedute (Pistoia Promuove S.c.r.l.) o per la composizione dei soci con i quali confrontarsi ai fini della decisione (UTC Immobiliare e Servizi S.c.r.l.), di non esprimere un giudizio definitivo.

Tali risultanze sono riassunte nel prospetto seguente, nel quale sono anche indicati i risparmi stimati.

Si precisa, inoltre, che, in relazione alle società di cui è stato valutato il mantenimento saranno formalizzati indirizzi e direttive per assicurare il contenimento dei costi i cui effetti non sono stimabili al momento della redazione del presente piano. Degli stessi sarà dato conto in sede di relazione ex art. 1, comma 612, terzo periodo, della L. 190/2014.

Società	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro			
Ce.Spe.Vi. Srl			X		<p>Numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti (art. 1, c. 611, lett. b, L. 190/2014)</p>	<p>Il Vivaismo ornamentale rappresenta uno dei settori fondamentali dell'Economia Pistoiese tanto che Pistoia viene universalmente riconosciuta come la "capitale europea del verde". La promozione del settore assume valore strategico e passa necessariamente attraverso la sperimentazione che richiede infrastrutture e personale specializzato. Il Centro rappresenta un'eccellenza a livello quanto meno regionale, tuttavia le norme sempre più stringenti in materia di società partecipate da pubbliche amministrazioni limitano fortemente la sua operatività, tanto da rendere necessaria l'uscita dell'Ente camerale, pur ricercando nel contempo soluzioni volte a mantenere la funzione pubblicistica del Centro. Il permanere della CCIAA nell'ambito della compagine sociale, a prescindere dal riferimento al criterio di valutazione utilizzato, costituisce, infatti, un "freno" che comporta il rischio di un progressivo depauperamento del patrimonio, con effetti negativi sul bilancio dell'Ente stimabili in € 68.000 annui in caso di mantenimento dell'attuale andamento della gestione</p>	<p>Entro il mese di agosto 2015 si provvederà all'espletamento dei necessari adempimenti preliminari (predisposizione perizia di stima per determinazione del valore a base d'asta; adozione delle necessarie modifiche statutarie in contrasto con la strategia di uscita dalla compagine sociale dell'Ente camerale). Nel contempo si valuteranno possibili soluzioni funzionali a mantenere, anche in caso di cessione delle quote da parte della CCIAA, la funzione pubblicistica del Centro, auspicabilmente mediante il coinvolgimento di uno o più soggetti pubblici (quali, a titolo esemplificativo, Regione e Comune capoluogo) che potranno avere riflessi sulla procedura di cessione delle quote. Nel mese di settembre si provvederà alla pubblicazione dell'avviso di asta pubblica per la cessione dell'intera partecipazione posseduta.</p>

Società	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro			
Pistoia Promuove Scrl				X	Razionalizzazione su base ultraprovinciale	<p>La Società, configurata secondo il modello dell'in house providing, pur risultando limitata nella sua operatività dai vigenti limiti in materia di assunzioni di personale (anche in forma flessibile), rappresenta comunque un supporto importante all'attività dell'Ente in materia di promozione del sistema delle imprese, con particolare riferimento alla promozione del sistema italiano delle imprese all'estero (art. 2, comma 2, lett. e, della L. 580/93 e s.m.i.) Tuttavia proprio tali limitazioni rendono necessaria una verifica in merito alla possibilità di riorganizzazione della partecipazione su base territoriale più ampia, coerentemente a quelle che sono le linee di riordino del sistema camerale. In caso di esito negativo della verifica sarà valutata l'eventuale messa in liquidazione della Società con internalizzazione delle funzioni, anche in relazione all'auspicabile precisazione del quadro normativo di riferimento per le Camere di Commercio e tenuto conto delle attività ricorrenti per le quali la società ha già avviato le fasi preliminari per l'esercizio in corso. In tale caso il risparmio - a decorrere dall'esercizio 2016 - è stimabile in misura pari a € 81.025,00 quali minori quote consortili a carico dell'Ente (quote peraltro già previste in diminuzione con riferimento all'esercizio in corso).</p>	<p>Entro il mese di settembre si procederà alla verifica della possibilità di riorganizzazione della partecipazione su base territoriale più ampia e a valutare gli effetti in termini di costi/benefici delle diverse tipologie di operazioni straordinarie possibili. Stante la necessità, in caso di esito positivo, di un raccordo con soggetti terzi si fa riserva di ridefinire il cronoprogramma. In caso di esito negativo sarà valutata l'eventuale messa in liquidazione della società entro il 31 dicembre 2015.</p>

Società	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro			
Isnart Scpa	X				Società strumentale "In house"	<p>Società partecipata da soggetti del sistema camerale che opera nel campo della promozione turistica perseguendo alcuni obiettivi strategici ritenuti prioritari quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>per il sistema privato;</li> <li>innalzare la qualità dell'offerta ospitale;</li> <li>lavorare affinché siano garantiti spazi crescenti di integrazione e comunicazione reciproca tra il sistema pubblico e privato;</li> <li>cercare di ridurre la disomogeneità, le differenze che tutt'oggi caratterizzano l'offerta turistica italiana, favorendo un crescente processo di integrazione super ed interregionale dei singoli prodotti turistici;</li> <li>creare una rete di collegamento tra le Camere di Commercio per coordinare le azioni e le iniziative relative al turismo;</li> <li>supportare con informazioni, documentazioni e consulenze specifiche le azioni che una Camera di Commercio vuole intraprendere nel settore del turismo.</li> </ul> <p>In particolare, al fine di innalzare la qualità dell'offerta ospitale, la Società gestisce, tra l'altro, il marchio di qualità "Ospitalità Italiana" sulla base di un progetto avviato ormai da anni e a cui l'Ente camerale ha aderito fin dai suoi inizi.</p>	=====

Società	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro			
Infocamere Scpa	X				Società strumentale "In house"	Società di sistema che gestisce in maniera unitaria il Registro delle Imprese al fine di adempiere a quanto disposto dall'art. 8, ultimo comma, della L. 580/1993 e s.m.i.- La partecipazione è da ritenersi, pertanto, strettamente indispensabile al raggiungimento delle finalità istituzionali dell'Ente	=====
UTC Immobiliare e Servizi Scrl				X	Società che risulta composta da soli amministratori (art. 1, c. 611, lett. b, L. 190/2014)	La società è controllata da Unioncamere Toscana ed è partecipata da tutte le CCIAA della Toscana (ad esclusione di Firenze). Ai fini della decisione è necessario un confronto con i restanti Soci. Il risparmio a fronte delle possibili operazioni societarie straordinarie è stimabile - a decorrere dall'esercizio 2016 - in € 3.655,00 per minori quote consortili dirette e indirette (€ 600,00 per quote consortili dirette; € 3.055,00 per riduzione contributo annuale a Unioncamere toscana)	Verranno date indicazioni entro il prossimo 31 maggio alla società, affinché vengano assunte da parte dell'Assemblea e dell'Amministratore le misure più congrue per la riduzione dei costi di gestione e venga valutata la realizzazione di operazioni societarie straordinarie entro il corrente anno.
Società Consortile Energia Toscana a r.l.	X				Centrale di committenza regionale	Centrale di committenza regionale per l'approvvigionamento di energia elettrica e gas a prezzi inferiori a quelli risultanti dalle convenzioni Consip. Rientra nelle partecipazioni comunque consentite dall'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 e s.m.i.	=====



Società	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro			
Tecnoservice-camere Scrl	X				Società strumentale "In house"	Società di sistema organizzata secondo il modello dell'in house providing cui l'Ente ricorre sia per l'organizzazione e la realizzazione dei servizi di pulizia e portierato che per lo svolgimento di funzioni obbligatorie in materia di sicurezza sul lavoro, con particolare riferimento alle funzioni di RSPP in relazione alle quali l'Ente non dispone di figure professionali in possesso delle necessarie abilitazioni	=====
Borsa Merci Telematica Scpa	X				Servizio di interesse generale	Società di sistema nazionale istituita ai sensi del D.M. del 6 aprile 2006 n. 174 successivamente modificato ed integrato dal D.M. del 20 aprile 2012 n. 97. La partecipazione è da ritenersi obbligatoria ai sensi dell'art. 9 del suddetto Decreto e risulta, comunque, pienamente coerente con le finalità dell'Ente (art. 2, comma 2, lett. c ed f, della L. 580/93 e s.m.i.)	=====

Società	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro			
Firenze Fiera SpA	X				Servizio di interesse generale	<p>Firenze Fiera rappresenta il principale polo fieristico dell'area metropolitana Firenze-Prato-Pistoia e presenta caratteristiche uniche in termini di attrazione e facilità di collegamento tanto da rivestire un carattere strategico per le imprese appartenenti al sistema economico pistoiese che ne possono beneficiare in relazione a manifestazioni ed eventi, alcuni dei quali organizzati anche dall'Ente camerale. La decisione di confermare il mantenimento della partecipazione in Firenze Fiera S.p.A. è stata assunta tenendo conto anche delle prospettive di inversione del trend reddituale negativo previsto per il 2014. In caso ciò non si verificasse, si fa riserva di rivedere la predetta decisione</p>	=====
Società Autostrada Ligure Toscana (SALT) SpA	X				Servizio di interesse generale	<p>L'Autostrada Sestri Levante – Livorno, con diramazione da Viareggio per Lucca, costituisce un'infrastruttura di rilievo strategico per il territorio pistoiese rappresentando l'asse viario di collegamento dei flussi turistici e commerciali via gomma verso il litorale tirrenico, essendo direttamente collegata alla Firenze-Mare (A11).</p>	=====

Società	Tipologia decisione				criterio utilizzato	motivazioni	modalità e tempi di attuazione
	conferma	liquidazione	cessione quote	altro			
Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei (SAT) SpA	X				Servizio di interesse generale	La Società gestisce l'Aeroporto di Pisa, infrastruttura di carattere strategico per i flussi sia turistici che commerciali che interessano direttamente il territorio pistoiese. L'annunciata fusione con l'Aeroporto di Firenze rafforza tale valutazione.	

## ***Allegato: relazione tecnica***

### ***Note metodologiche***

Con la presente relazione vengono fornite le indicazioni idonee a chiarire – sotto il profilo logico-giuridico - l'iter procedimentale seguito nella predisposizione del piano di razionalizzazione di cui al comma 612 dell'art. 1 l. 190/2014.

Più in particolare, il documento intende rappresentare le necessarie ragioni giuridiche, economiche, tecniche ed organizzative poste dall'ente a base delle decisioni presenti nel piano medesimo.

Nel procedere alla verifica - una volta ricostruito il quadro della situazione esistente come riportato nel piano medesimo (paragrafo 1) - la sequenza dei passaggi valutativi è stata la seguente:

1. assumendo quale norma – cardine di riferimento l'art. 3, comma 27, l. n° 244/2007 e s.m.i., separazione delle fattispecie societarie che si ritiene non contrastino con il divieto legislativo contenuto in tale norma, da quelle che, invece, ricadono dentro la previsione vincolante in essa contenuta;
2. utilizzo, a tal fine, dei criteri discriminatori elaborati dalla giurisprudenza, in particolare della Corte costituzionale (cfr. per tutte, sentenze nn° 148/2009 e 229/2013), ascrivendo, quindi, al primo gruppo le società il cui oggetto si risolve nell'esercizio (in forma privatistica e con carattere di strumentalità) di attività amministrativa dell'ente, e collocando nel secondo quelle che comportano, nei fatti, l'esercizio di un'attività d'impresa suscettibile di entrare in concorrenza con iniziative di identica portata realizzate da società costituite da privati;
3. sottrazione a tale fase valutativa di quelle società rispetto alle quali la legittimità della costituzione (o della partecipazione) è assorbita dal legislatore medesimo, il quale ammette (cfr. art. 2, c. 4, L. n° 580/1993 e s.m.i., che le Camere di commercio, “per il raggiungimento dei propri scopi” (quindi, in evidente nesso di strumentalità), possono promuovere e realizzare “ strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società”.
4. inclusione, per così dire, “automatica” tra le società del primo gruppo di quelle operanti secondo il modulo, di derivazione comunitaria, c.d. in house, oltre a quelle previste sub 3 ;
5. valutazione delle società sub 4, in termini di conferma delle stesse (o della relativa partecipazione), ovvero di messa in liquidazione (o cessione della partecipazione stessa) sulla base di criteri quali:
  - a) quelli risultanti dal combinato disposto delle disposizioni succedutesi nel tempo in materia
  - b) l'impatto (rispetto al permanere o meno dell'indispensabilità di tali società/ partecipazioni) di valutazioni legate ad aspetti quali l'effettivo utilizzo dei servizi che ne derivano, anche in termini di rapporto costi/benefici ovvero di prospettive attendibili di sviluppo di tali società, la possibilità di produrre beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento

delle proprie finalità istituzionali in modi che risultano più efficienti/efficaci di quelli assicurati da quest'ultima;

- c) l'osservanza del principio di coerenza con le decisioni assunte sulle medesime entità societarie in applicazione dell'art. 1, c. 569, L. n° 147/2013, ritenendo, quindi, non modificabili quelle che avevano portato alla dismissione (e per le quali si è, al più, in attesa della liquidazione della partecipazione) ed intervenendo – se del caso - su quelle che si era deciso di mantenere, per modificare la precedente opzione solo in presenza di fatti o circostanze idonee a giustificare tale cambio di prospettiva ed esplicitate a fianco della società interessata;
6. adozione, nei riguardi delle partecipazioni indirette (c.d. di secondo livello), di un criterio, che tenga conto del fatto che decisioni del tipo di quelle richieste dalla legge e contenute nel piano devono essere adottate dagli organi societari; quindi, formulazione – nei riguardi di questi ultimi – di indirizzi perché provvedano ad assumere le decisioni richieste.

### **Schede tecniche**

Si riporta, ad ulteriore specifica del quadro delle partecipazioni dirette attualmente detenute dalla Camera di Commercio, le schede tecniche inerenti le singole partecipazioni (ad esclusione delle partecipazioni in società in liquidazione e/o di quelle di cui sia già stata deliberata la dismissione).

Con riferimento al punto 11) delle schede si precisa che gli indicatori lì riportati hanno la funzione di informare, da un punto di vista economico, finanziario e patrimoniale, come si è comportata la società nel triennio monitorato (ultimi bilanci disponibili) e dare un'indicazione di prospettiva circa la sostenibilità futura dell'attività.

In particolare gli indicatori scelti danno le seguenti informazioni:

ROE	% Utile esercizio/P.N.	Indica la redditività del capitale proprio. Pur non avendo le Camere un fine speculativo una minima remunerazione del capitale è necessaria per assicurare la crescita futura: <b>buono tra 5%-7%</b>
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	Indica la redditività dell'attività operativa che deve essere tale da ripagare il servizio delle risorse di terzi e la remunerazione del capitale proprio: <b>buono tra 8%-9%</b>
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	Misura l'incidenza degli oneri finanziari sul valore della produzione: <b>buono tra 1%-2%</b>
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	Indica il grado di solidità patrimoniale dell'azienda in termini di rapporto tra il capitale proprio ed il totale dell'attivo dello stato patrimoniale: <b>buono tra 15%-20%</b>
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	Indica la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate dell'azienda: <b>ottimo superiore al 100%</b>
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	Evidenzia la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni a breve attraverso l'utilizzo del capitale circolante: <b>buono superiore al 120%</b>

**Scheda 1 – Ce.Spe.Vi. Srl**

1. Denominazione e tipo di società	CENTRO DI SPERIMENTAZIONE PER IL VIVAISMO CE.SPE.VI. S.R.L.			
2. C.F.	00453390478			
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	72.19.09 68.20.01			
4. Settore di attività	Ricerca e innovazione			
5. Oggetto sociale	Promuovere, direttamente oppure su delega o in collaborazione con lo Stato, con Enti pubblici, con Università, con Associazioni delle categorie economiche e con altri centri ed organismi italiani ed esteri, la ricerca, la sperimentazione, la gestione di infrastrutture di servizio e l'assistenza alle aziende, per favorire lo sviluppo dell'agricoltura specializzata nazionale, regionale e locale, con particolare riferimento al vivaismo ornamentale.			
6. % di partecipazione dell'ente	80,00%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	80,00%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Servizio di interesse generale			
9. La società è qualificabile "in house" o meno	No			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 2, lett. f) ed n), L. 580/93 e s.m.i. Art. 3, comma 27, secondo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		14.188,00	-94.090,00	-74.103,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,27	-1,77	-1,42
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-1,76	-1,68	-1,30
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	6,60	0,78	4,35
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	93,73	98,07	94,42
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	102,37	100,94	99,74
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	144,17	191,83	113,07
12. Numero degli Amministratori	5 (4 designati dall'Ente)			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	3			

## Scheda 2 – Pistoia Promuove Srl

1. Denominazione e tipo di società	PISTOIA PROMUOVE SOC. CONS. A R.L.			
2. C.F.	01499110474			
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	82.3			
4. Settore di attività	Settore promozione del territorio, internazionalizzazione, turismo e valorizzazione dei prodotti tipici			
5. Oggetto sociale	Promozione dello sviluppo delle imprese anche tramite l'organizzazione ed il sostegno alla organizzazione di eventi e di manifestazioni fieristiche			
6. % di partecipazione dell'ente	88,071%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100,00%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Strumentale			
9. La società è qualificabile "in house" o meno	In house			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 2, c. 1; c. 2, lett. c), e) ed f); c. 4, L. 580/93 e s.m.i. Art. 3, comma 27, primo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		42.764,00	8.496,00	9.249,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	37,59	5,43	5,60
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	24,94	5,32	5,22
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00	0,02	0,03
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	88,08	73,94	86,78
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	1209,63	2576,86	127205,11
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	984,41	463,21	943,42
12. Numero degli Amministratori	1 (designato dall'Ente)			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	1			

### Scheda 3 – Isnart S.c.p.A.

1. Denominazione e tipo di società	ISTITUTO NAZIONALE RICERCHE TURISTICHE S.C.R.L. – ISNART S.C.R.L.
2. C.F.	04416711002
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	70.21
4. Attività svolta	Studi, ricerche, banche dati, pubblicazioni, progetti di sviluppo e fattibilità, promozione, formazione, nel settore del turismo
5. Oggetto sociale	<p>La società consortile per azioni non ha scopo di lucro e ha per oggetto il compito di realizzare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto degli azionisti: studi e ricerche sul turismo, indagini, rilevazioni e progetti di fattibilità, anche su singole iniziative nell'ambito del settore, sia attraverso la struttura organizzativa interna, sia avvalendosi di altri organismi.</p> <p>In particolare opera anche in accordo ed in stretta collaborazione con l'università e con istituti di ricerca pubblici e privati, realizzando ricerche e studi sul fenomeno turistico propriamente detto, ma anche sulle attività che ne costituiscono l'indotto, seguendo metodologie di ricerca di tipo interdisciplinare, riguardanti cioè l'economia, la sociologia, la statistica, l'urbanistica, l'ambiente e le altre discipline che si terrà opportuno impiegare.</p> <p>La società consortile, a titolo esemplificativo, svolge a favore dei propri consorziati le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>la promozione e la gestione di attività di servizi quali, tra l'altro, l'elaborazione di dati, la costituzione e la fornitura di banche dati ed osservatori, la predisposizione di modelli di simulazione;</li> <li>lo svolgimento di attività editoriali e di promozione e diffusione con ogni mezzo dei propri prodotti e servizi, nonché dei prodotti di terza economia;</li> <li>la organizzazione e la realizzazione di convegni, seminari, incontri e dibattiti in ambito economico - turistico attraverso l'utilizzo di ogni tipo di mezzi;</li> <li>la promozione dell'attività congressuale;</li> <li>la promozione delle attività del settore turistico in Italia e all'estero;</li> <li>l'ideazione, realizzazione, diffusione di marchi di qualità;</li> <li>la fornitura di tutti i servizi di supporto alle attività di promozione turistica;</li> <li>la fornitura di tutti i servizi connessi alle richieste di finanziamenti, contributi e concessioni nazionali e comunitari relativi a programmi inerenti l'oggetto sociale.</li> </ul> <p>Nell'ambito degli scopi consortili e in collaborazione prioritariamente con le strutture e gli enti partecipati dagli azionisti che siano specializzate nell'attività formativa, la società si propone di curare la formazione di studiosi e ricercatori nelle discipline inerenti il turismo, nonché realizzare iniziative di formazione, specializzazione e aggiornamento</p>



	<p>rivolte a ricercatori, manager, imprenditori ed operatori del settore.</p> <p>La società potrà compiere tutte le operazioni finanziarie e immobiliari che si renderanno necessarie per il perseguimento degli scopi consortili.</p> <p>Nello svolgimento della propria attività la società potrà porre in essere ogni altra attività e iniziativa che sarà ritenuta utile al raggiungimento degli scopi ed obiettivi consortili sopra indicati, inclusa la partecipazione in altre imprese (secondo quanto previsto dall'art. 2361 del codice civile).</p>			
6. % di partecipazione dell'ente	0,191%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Strumentale			
9. La società è qualificabile "in house" o meno	In house			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 2, c. 1; c. 2, lett. c), e) ed f); c. 4, L. 580/93 e s.m.i. Art. 3, comma 27, primo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		3.693,00	2.414,00	2.462,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,34%	0,21%	0,21%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	3,11%	-0,44%	0,87%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,01%	0,01%	0,05%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	36,68%	43,49%	37,68%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	902,78%	972,23%	1059,64%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	164,39%	194,61%	178,00%
12. Numero degli Amministratori	3			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	15			

#### Scheda 4 – Infocamere S.c.p.A.

1. Denominazione e tipo di società	INFOCAMERE – SOCIETÀ CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI
2. C.F.	02313821007
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	63.11.1.
4. Attività svolta	Elaborazione dati
5. Oggetto sociale	<p>La società consortile per azioni non ha lo scopo di lucro ed ha per oggetto il compito di approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto delle camere di commercio e con criteri di economicità gestionale, un sistema informatico nazionale, anche ai sensi dell'art. 8 della legge 29 dicembre 1993 n. 580 e successive modifiche/integrazioni, e delle relative disposizioni attuative, in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o di pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dalle camere di commercio.</p> <p>La società consortile, avvalendosi del proprio apparato informatico, può inoltre, provvedere a favore dei propri soci allo svolgimento di attività di gestione e di elaborazione dati, di consulenza e di assistenza informatica, nonché di fornitura di prodotti e di servizi anche informatici e di collegamento telematico miranti ad ottimizzare l'efficienza funzionale del sistema.</p> <p>La società può, inoltre, prestare ulteriori servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali delle camere di commercio.</p> <p>Per il raggiungimento degli scopi sociali la società consortile può altresì:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e commerciali, escluso il fine di collocamento;</li> <li>- richiedere, per conto e nell'interesse delle camere di commercio, finanziamenti, contributi e concessioni nazionali e comunitari relativi a programmi inerenti l'oggetto sociale;</li> <li>- operare, ai sensi delle disposizioni vigenti, come istituto di pagamento mediante costituzione di un patrimonio destinato, limitatamente alla prestazione dei servizi di cui al punto 3) dell'allegato alla direttiva comunitaria 2007/64/ce;</li> <li>- realizzare quant'altro necessario ed opportuno per il conseguimento dell'oggetto sociale.</li> </ul>
6. % di partecipazione dell'ente	0,212%
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house" o meno	In house

10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 8, ultimo comma, L. 580/93 e s.m.i. Art. 3, comma 27, primo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		756.791,00	485.155,00	1.014.712,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	1,80%	1,03%	2,27%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,80%	0,14%	1,07%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,01%	0,00%	0,04%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	30,56%	31,82%	32,03%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	121,31%	121,58%	103,47%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	108,02%	109,39%	98,56%
12. Numero degli Amministratori	5			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	704			

## Scheda 5 – UTC Immobiliare e servizi S.c.r.l.

1. Denominazione e tipo di società	UTC IMMOBILIARE E SERVIZI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
2. C.F.	05174060482
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	68.1 e 82.99.99
4. Attività svolta	La società ha per attività: acquisto, vendita e gestione immobili; l'acquisto, il noleggio, la concessione e la vendita di brevetti e marchi commerciali in genere. potrà compiere altresì tutte le operazioni commerciali, immobiliari e mobiliari comunque connesse ed attinenti allo scopo sociale e che saranno ritenute necessarie o utili dall'organo amministratore; assumere interessenze e partecipazioni in altre imprese, società, consorzi o enti in genere aventi scopi analoghi ed affini ma in modo non prevalente.
5. Oggetto sociale	<p>La società ha finalità consortili, mutualistiche e non di lucro. Oggetto sociale è:</p> <p>a) l'acquisto, vendita e gestione di beni immobili;</p> <p>b) la prestazione, in via prevalente agli enti consorziati, di servizi, progetti, iniziative rientranti nelle attività loro proprie;</p> <p>c) la realizzazione, diretta o tramite soggetti terzi, la pubblicazione, la stampa e la presentazione di studi, indagini, ricerche riguardanti od interessanti per il sistema economico regionale;</p> <p>d) l'organizzazione e la realizzazione di eventi seminariali, convegnistici, incontri;</p> <p>e) la preparazione, organizzazione, realizzazione di corsi di formazione prevalentemente per il personale degli enti consorziati;</p> <p>f) lo svolgimento di attività editoriali, informatiche, multimediali, pubblicitarie, promozionali a servizio prevalentemente dei consorziati.</p> <p>la società potrà compiere tutte le operazioni e svolgimento di tutte le attività economiche, commerciali, finanziarie, creditizie, ivi compreso l'assunzione di partecipazioni o interessenze in società, società consortili, consorzi od enti in genere aventi scopi analoghi ed affini e svolgenti attività anche non commerciali, il rilascio di fidejussioni e garanzie, mobiliari, immobiliari, individuati come necessarie per il raggiungimento dell'oggetto sociale.</p> <p>la società non potrà comunque assumere partecipazioni comportanti una responsabilità illimitata.</p>
6. % di partecipazione dell'ente	3,75%
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio economico generale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in	In house

house" o meno				
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 3, comma 27, primo periodo			
11) Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		3.351,00	102,00	3.079,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	7,05%	0,20%	6,04%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,24%	0,10%	0,14%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,07%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	2,20%	2,23%	2,36%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	108,97%	110,87%	112,96%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	547,00%	1.722,03%	2.008,35%
12) Numero degli Amministratori	1			
13) Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	La società non ha dipendenti e si avvale della collaborazione del personale dell'Unione regionale.			

**Scheda 6 – Società Consortile Energia Toscana a r.l.**

1. Denominazione e tipo di società	SOCIETA' AEREOPORTO TOSCANO(S.A.T.)GALILEO GALILEI SPASOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA, SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA			
2. C.F.	05344720486			
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	35.1			
4. Attività svolta	ACQUISTO DELL'ENERGIA NECESSARIA A SODDISFARE IL BISOGNO DEI CONSORZIATI ALLE MIGLIORI CONDIZIONI REPERIBILI SUL MERCATO NAZIONALE E/O ESTERO DAL 08/11/2004			
5. Oggetto sociale	LA SOCIETA' HA FINALITA' CONSORTILI E PERSEGUE LA RAZIONALIZZAZIONE DELL'USO DELL'ENERGIA ALLO SCOPO DEL PIU' CORRETTO IMPIEGO DELLE RISORSE NATURALI IN ARMONIA CON LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE DALL'INQUINAMENTO DERIVANTE DAI RESIDUI DELLA COMBUSTIONE. LA SOCIETA' SVOLGE LE PROPRIE ATTIVITA' E PRESTA I PROPRI SERVIZI ESCLUSIVAMENTE NEI CONFRONTI DEI SOCI E NON PUO' SVOLGERE PRESTAZIONI A FAVORE DI ALTRI SOGGETTI PUBBLICI O PRIVATI, NE' IN AFFIDAMENTO, NE' CON GARA, E NON PUO' PARTECIPARE AD ALTRE SOCIETA' O ENTI.			
6. % di partecipazione dell'ente	0,025%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100,00%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Strumentale (centrale regionale di committenza)			
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 3, comma 27, secondo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		2.802,00	2.180,00	9.922,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	4,43	2,73	10,86
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	7,44	5,04	9,41
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,76	1,04	0,52
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	20,98	24,03	27,97
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	90,88	123,56	239,53
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	133,03	151,25	168,83
12. Numero degli Amministratori	3			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	5			

**Scheda 7 – Tecnoservicecamere S.c.r.l.**

1. Denominazione e tipo di società	TECNOSERVICECAMERE SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI
2. C.F.	04786421000
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	81.1
4. Attività svolta	<p>Servizi integrati di gestione agli edifici. Assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali concernente l'organizzazione e la gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari. ( global service) Assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali, finanziari, immobiliari concernenti la costruzione, la ristrutturazione, il monitoraggio e l'organizzazione delle strutture e delle infrastrutture di interesse comune dei soci. Consulenza ed assistenza integrata nell'applicazione del DLgs 81/2008 e succ. mod. e redazione piani di emergenza ed antincendio ai sensi del dm 10.03.98. Attività di consulenza in materia di igiene e sicurezza e di medicina del lavoro sui luoghi di lavoro. Gestione patrimoniale ed immobiliare dei soci ed assistenza per i problemi del lavoro ed ecologici. Installazione, trasformazione, ampliamento e manutenzione degli impianti: elettrici - elettronici - di riscaldamento - idrosanitari - a gas – di sollevamento - di protezione antincendi di cui alle lett. a-b-c-d-e-f-g- d.m. 37/2008 (la società ha svolto l'attività di installazione, trasformazione, ampliamento, manutenzione degli impianti: elettrici, elettronici, di riscaldamento, idrosanitari, a gas, di sollevamento, di protezione antincendio di cui alle lettere a, b, c, d, e, f, g della l. 46/90 a far data dal 17/03/1998).</p> <p>dal 26/04/2011 facchinaggio dal 01/01/2011 pulizia e disinfezione.</p>
5. Oggetto sociale	<p>La società si propone di costituire una organizzazione comune per lo svolgimento delle seguenti attività:</p> <p>a) l'attività di assistenza e consulenza nei settori tecnico-progettuali, compresi studi di fattibilità, ricerche, progettazioni e validazioni di progetti, direzione dei lavori, valutazione di congruità tecnico-economica e perizie attraverso tecnici a ciò preposti, studi di impatto ambientale, e nei settori finanziari, mobiliari e immobiliari, concernenti la costruzione, la ristrutturazione, il monitoraggio e l'organizzazione e gestione delle strutture e delle infrastrutture di interesse comune dei soci e dei servizi di tecnologia avanzata;</p> <p>b) l'attività di supporto alle camere di commercio non dotate di proprie strutture tecniche adeguate nelle funzioni e nelle attività di stazione appaltante, ai sensi dell'art. 57 D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 e nei limiti previsti dall'art. 33 DLgs 12 aprile 2006 n. 163 e s.m.i.;</p> <p>c) attività di consulenza finalizzata alla gestione di patrimoni immobiliari di proprietà o utilizzati dai soci, assistenza per l'utilizzo dell'energia negli ambienti di lavoro ed in generale tutte le attività di consulenza indirizzate al risparmio energetico;</p> <p>d) l'attività di cui alla precedente lettera a) a favore dei soci, anche d'intesa con gli enti locali o altri organismi per la</p>

realizzazione dei piani integrati di sviluppo della comunità europea, dei piani nazionali di incentivazione, e/o tecnologici nonché di ogni altro tipo di piano e/o programma a base territoriale;

e) l'attività di assistenza ai soci per i problemi del lavoro, per problemi ecologici, analitici, di qualità dei prodotti nonché su tutte le tematiche che possono interessare ai fini del miglioramento delle condizioni di attività produttiva ivi comprese le attività di consulenza ed assistenza

nell'applicazione della normativa in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, di igiene, di medicina del lavoro attraverso medici competenti e di ogni altra disciplina attinente; attività di assistenza ed affiancamento ai servizi metrici delle camere di commercio nell'espletamento delle verifiche periodiche;

f) in riferimento all'oggetto sociale l'attività di formazione ed informazione; g) prestazione di servizi e attività di global service, facility e property management.

A titolo esemplificativo e non esaustivo:

- prestazione dei servizi necessari alla corretta gestione e manutenzione, ordinaria e straordinaria, del patrimonio immobiliare ed impiantistico (impianti di riscaldamento, climatizzazione, idrosanitari e distribuzione acqua, elettrici, antenne, antincendio, sollevamento persone e cose, impianti tecnologici in generale); servizi di portineria con reception, segreteria, custodia e guardiania degli edifici; realizzazione e aggiornamento dell'anagrafe manutentiva delle strutture edilizie e degli impianti tecnologici pertinenti; gestione e coordinamento delle imprese che operano nello stesso edificio o impianto; realizzazione, gestione e manutenzione impianti; predisposizione ed attuazione piani di manutenzione e, più in generale, di politiche manutentive; consulenza nell'ambito delle problematiche di gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari; censimenti immobiliari ed impiantistici; manutenzione di aree a verde; individuazione delle attività esercitate negli immobili e dei centri di costo pertinenti; resa di servizi in materia di sicurezza ex d.lgs. 626/94; realizzazione e gestione di centri di telecontrollo e call center; fornitura e manutenzione di dotazioni hardware, software e trasmissione dati; attività di supporto per il funzionamento dell'ente (es. consegna documenti, valori e posta, servizi di fotocopiatura e rilegatura, servizio di fattorino ecc.); gestione sale convegni e relative attrezzature tecniche; gestione servizi di catering per convegni o eventi di rappresentanza; servizi di facchinaggio; manutenzione dei mobili e degli arredi in genere; fornitura di servizi di autonoleggio con e senza autista; gestione delle richieste di intervento e dei servizi di reperibilità; redazione e gestione del registro dei controlli periodici, di piani di evacuazione/emergenza e dei manuali d'uso e di manutenzione; attività di verifiche metriche periodiche e prelievo dei vini di qualità effettuati per conto delle camere di commercio socie, redazione di periodici informativi e della carta dei servizi; raccolta, richiesta, rinnovo, produzione ecc. di tutti i certificati e collaudi previsti dalle vigenti normative e rilasciati dagli enti preposti ai controlli relativi alla agibilità e



	<p>sicurezza del fabbricato;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- fornire servizi di pulizia, disinfezione, disinfestazione, derattizzazione, sanificazione, in immobili, redigere e proporre piani pluriennali di intervento sia manutentivo sia di ristrutturazione, realizzare opere di ingegneria civile ed industriale nell'interesse dei soci, costruire edifici a qualsiasi scopo destinati;</li> <li>- fornire in noleggio impianti, macchinari, attrezzature e macchine da ufficio;</li> <li>- concedere in uso ai soci beni immateriali di proprietà della società;</li> <li>- attività di assistenza dei soci relativa a processi di esternalizzazione, assistenza per l'utilizzo dell'energia negli ambienti di lavoro ed in generale tutte le attività di assistenza indirizzate al risparmio energetico.</li> </ul> <p>Tutte le attività di cui al punto 3.1 potranno essere effettuate direttamente, con mezzi e personale propri della società, o indirettamente mediante affidamento di prestazioni a società controllate e/o collegate e/o a terzi.</p> <p>Gli scopi di cui sopra possono essere perseguiti sia mediante la gestione diretta delle attività, sia in via mediata tramite l'acquisizione di partecipazioni in altre società aventi scopi analoghi, escluse quelle di persone, i cui eventuali utili dovranno obbligatoriamente essere utilizzati per i propri fini statutari.</p> <p>La società può, in via strettamente strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, non in via prevalente e non nei confronti del pubblico, compiere ogni operazione mobiliare, immobiliare, commerciale, industriale e finanziaria compreso lo smobilizzo e l'amministrazione dei crediti commerciali (escluso il factoring), nonché promuovere, costituire o partecipare in altre società, escluse quelle di persone, in consorzi, in jointventure, anche transnazionali, purché nel rispetto dell'art. 2361 c.c..</p> <p>La società può inoltre prestare avalli, fidejussioni e garanzie, sia reali sia personali, anche a favore di terzi, purché nell'interesse proprio o delle imprese partecipate.</p> <p>Per il perseguimento degli scopi sociali la società potrà avvalersi anche del personale e delle strutture dei soci consorziati, previo accordo con i soci medesimi.</p> <p>Sono comunque escluse dall'oggetto sociale della società le attività riservate agli intermediari finanziari di cui all'art. 106 del d.lgs. 1 settembre 1993, n. 385, quelle riservate alle società di intermediazione mobiliare di cui al d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e quelle di mediazione di cui alla legge 3 febbraio 1989, n. 39, integrazioni e sostituzioni e comunque tutte le attività che per legge sono riservate a soggetti muniti di particolari requisiti non posseduti dalla società.</p>
6. % di partecipazione dell'ente	0,123%
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	Il 99,01% direttamente in capo a Pubbliche Amministrazioni, il 0,99% indirettamente attraverso le Pubbliche Amministrazioni socie
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Strumentale

9. La società è qualificabile “in house” o meno	In house			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 3, comma 27, primo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d’esercizio		144.589,00	417.207,00	258.369,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	5,45%	14,90%	8,03%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	5,77%	6,19%	6,06%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,10%	0,05%	0,01%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	34,23%	39,43%	38,57%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	1781,22%	2831,69%	3953,46%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	202,67%	261,95%	264,20%
12. Numero degli Amministratori	5			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	413			

## Scheda 8 – Borsa Merci Telematica S.c.p.A.

1. Denominazione e tipo di società	BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA S.C.R.L. – BMTI S.C.R.L.
2. C.F.	06044201009
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	66.11
4. Attività svolta	Mercato telematico dei prodotti agricoli, agroenergetici, agroalimentari, ittici e dei servizi logistici.
5. Oggetto sociale	<p>La società, ai sensi del d.m. 174/06 art. 8 comma 4 e successive modifiche, svolge funzioni di interesse generale e ha per oggetto la gestione della borsa merci telematica italiana, garantendo l'unicità di funzionamento della piattaforma telematica.</p> <p>Al riguardo la società svolge, nell'interesse ed al servizio dei consorziati e nel rispetto dei fondamentali principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza le seguenti attività.</p> <p>Progetta e realizza software necessari per la gestione della borsa e relativi servizi primari e accessori.</p> <p>Al riguardo la società fornisce ai produttori agricoli, agli operatori della pesca, alle cooperative ed altri organismi associativi detentori della merce, ai commercianti, agli agenti d'affari in mediazione, agli agenti e rappresentanti di commercio, ad altri soggetti abilitati all'intermediazione, debitamente accreditati dalla società consortile ad operare nella borsa, i servizi primari e accessori per consentire agli operatori, collegati al sistema telematico da postazioni remote, la trattazione quotidiana e continua delle negoziazioni, nonché tutti i servizi informativi relativi ai listini ed ai prezzi.</p> <p>La società, inoltre, pone in essere tutte le attività necessarie all'esplicarsi dei rapporti tra produttori, trasformatori, distributori e utilizzatori basati su specifiche e definite modalità di garanzia, trasparenza ed affidabilità e può operare per la promozione e pubblicizzazione dei prodotti agricoli, ittici e agroalimentari.</p> <p>La società consortile rafforza le competenze camerali nell'ambito delle borse merci e dei prezzi, creando una borsa merci telematica efficiente e razionale, determinando in tempo reale e in modo trasparente i prezzi e realizzando un'unica area prezzi dove raccogliere e valorizzare tutte le rilevazioni camerali e le quotazioni di borsa dei prodotti agroalimentari.</p> <p>La società consortile, ai sensi del d.m. 174/06 art. 8 comma 4 e successive modifiche, svolge i seguenti compiti: predispone e amministra la piattaforma telematica assicurandone uniformità di accesso e di gestione, predispone dei regolamenti speciali di prodotto per ogni singolo mercato attivo per disciplinare il funzionamento del mercato telematico, adotta le prescrizioni date dalle linee direttrici in materia di sicurezza informatica, provvede alla rilevazione e alla diffusione delle informazioni secondo criteri di correttezza</p>

	<p>e trasparenza, verifica il possesso dei requisiti degli operatori di cui al precedente punto 2, fornisce alle camere di commercio i servizi in materia di rilevazione e diffusione dei prezzi, formazione, promozione e supporto organizzativo e tecnico e determina i corrispettivi ad essa dovuti dai soggetti abilitati all'intermediazione.</p> <p>La società, in considerazione della sua natura di strumento operativo/struttura operativa del sistema camerale, svolge la parte più importante della propria attività a vantaggio dei consorziati e dagli stessi riceve, anche mediante affidamento diretto, gli incarichi relativi alle attività ed ai servizi da svolgere. La società potrà compiere, purché in via strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie, utili e/o opportune, nonché potrà assumere, sempre in via strumentale e non a scopo di collocamento, partecipazioni in altre società e/o enti costituiti o da costituire nel rispetto dei criteri del controllo analogo e previa autorizzazione dei consociati che lo esercitano, con l'esclusione dello svolgimento delle attività finanziarie nei confronti del pubblico e di tutte le altre attività oggetto di riserva di legge ai sensi del d. lgs. n. 385/1993 e del d. lgs. n. 58/1998 e potrà rilasciare garanzie reali e personali.</p>			
6. % di partecipazione dell'ente	0,01%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Servizio di interesse generale			
9. La società è qualificabile "in house" o meno	No			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Art. 2, c. 1; c. 2, lett. c), e) ed f); c. 4, L. 580/93 e s.m.i.  D.M. del 6 aprile 2006 n. 174 successivamente modificato ed integrato dal D.M. del 20 aprile 2012 n. 97.  Art. 3, comma 27, secondo periodo</p>			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		882,00	48.426,00	13.599,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,04%	2,00%	0,56%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,53%	-0,04%	0,08%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,02%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	47,77%	52,02%	54,11%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	231,00%	240,24%	267,72%
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	160,26%	175,53%	194,10%
12. Numero degli Amministratori	3			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	18			

**Scheda 9 – Firenze Fiera S.p.A.**

1. Denominazione e tipo di società	FIRENZE FIERA S.P.A.			
2. C.F.	04933280481			
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	82.3			
4. Attività svolta	CONCESSIONE A TERZI AREE CONGRESSUALI E SERVIZI CONNESSI, REALIZZAZIONE, PER SCOPI DI INTERESSE PUBBLICO, DI UN CENTRO DI INIZIATIVE E SERVIZI ATTI A VALORIZZARE, ASSISTERE, INTEGRARE OGNI ATTIVITA' ECONOMICA COMUNQUE INTERESSANTE GLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI E PRIVATI OPERANTI NEI SETTORI DELLA PRODUZIONE E DEGLI SCAMBI DELLA TOSCANA			
5. Oggetto sociale	LA SOCIETA' HA PER OGGETTO L'ATTIVITA' FIERISTICA, CONGRESSUALE, DI PROMOZIONE ECONOMICA E SOCIALE ED OGNI ALTRA ATTIVITA' AD ESSA AFFINE, STRUMENTALE O DI SUPPORTO.			
6. % di partecipazione dell'ente	0,014%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	91,81%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Servizio di interesse generale			
9. La società è qualificabile " in house" o meno	No			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 2, c. 4, L. 580/93 e s.m.i. Art. 3, comma 27, secondo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		-880.509,00	-1.749.485,00	-2.380.904,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-3,39	-6,97	-10,20
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-2,42	-4,85	-5,49
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,03	0,03	0,03
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	64,88	61,10	55,67
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	77,04	72,90	65,94
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	87,16	93,72	88,62
12. Numero degli Amministratori	8			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	41			

**Scheda 10 - Società Autostrada Ligure Toscana (SALT) S.p.A.**

1. Denominazione e tipo di società	SOCIETA' AUTOSTRADA LIGURE TOSCANA -P.A.			
2. C.F.	00140570466			
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	42.11			
4. Attività svolta	PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E L'ESERCIZIO DI AUTOSTRADE.			
5. Oggetto sociale	LA SOCIETA' HA PER OGGETTO SOCIALE PRINCIPALE LA PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E L'ESERCIZIO DELLE AUTOSTRADE SESTRI LEVANTE-LIVORNO CON DIRAMAZIONE DA VIAREGGIO PER LUCCA , NONCHE' FORNOLI-LA SPEZIA, AD ESSA ASSENTITE IN CONCESSIONE. LA SOCIETA' HA ALTRESI' PER OGGETTO LA PROMOZIONE, LA PROGETTAZIONE, LA COSTRUZIONE E/O L'ESERCIZIO DI ALTRE AUTOSTRADE E/O TRATTE AUTOSTRADALI DA OTTENERSI IN CONCESSIONE A NORMA DI LEGGE.			
6. % di partecipazione dell'ente	0,069%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	4,67%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Servizio di interesse generale			
9. La società è qualificabile "in house" o meno	No			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 2, c. 4, L. 580/93 e s.m.i. Art. 3, comma 27, secondo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		47.685.926,00	40.597.336,00	34.750.962,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	10,54	6,30	5,35
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	4,91	4,17	3,49
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	14,07	13,82	14,35
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	38,47	45,48	46,32
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	70,78	63,92	61,87
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	440,53	516,77	481,32
12. Numero degli Amministratori	15			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	431			

**Scheda 11 - Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei (SAT) S.p.A.**

1. Denominazione e tipo di società	SOCIETA' AEREOPORTO TOSCANO(S.A.T.)GALILEO GALILEI SPA			
2. C.F.	00403110505			
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	52.23			
4. Attività svolta	GESTIONE IN REGIME DI CONCESSIONE STATALE, DEI SERVIZI RELATIVI ALL'ESERCIZIO DELL'AEROPORTO DI PISA			
5. Oggetto sociale	LA SOCIETA' HA PER OGGETTO PRINCIPALE LO SVILUPPO, LA PROGETTAZIONE, LA REALIZZAZIONE, 'ADEGUAMENTO, LA GESTIONE, LA MANUTENZIONE E L'USO DEGLI IMPIANTI E DELLE INFRASTRUTTURE PER L'ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' AEROPORTUALE.			
6. % di partecipazione dell'ente	0,087%			
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	68,21%			
8. Categoria (strumentale, servizio di interesse generale, di mercato)	Servizio di interesse generale			
9. La società è qualificabile "in house" o meno	No			
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Art. 2, c. 4, L. 580/93 e s.m.i. Art. 3, comma 27, secondo periodo			
11. Situazione economica e patrimoniale attuale:				
Indicatore		2011	2012	2013
Risultato d'esercizio		4.350.954,00	6.352.792,00	2.735.219,00
ROE	% Utile esercizio/P.N.	8,13	11,39	4,53
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	7,06	7,26	4,42
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	1,14	1,33	1,15
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	48,20	49,37	47,71
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	90,79	97,48	97,73
Indice di disponibilità	% Attivo circolante /Passività a breve	75,24	91,82	93,21
12. Numero degli Amministratori	10			
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	469			